



PROJECT MANAGEMENT DI COMMESSA

GESTIRE LA COMMESSA A 360°

Edizione 2023



LA COMMESSA, PERCHÉ...

Offrire gli **strumenti utili** ad interpretare al meglio il flusso di **gestione delle commesse** dalla loro origine, durante il loro sviluppo fino alla rendicontazione, secondo il principio della contaminazione di competenze complementari (economics, finance, soft skill, rischio, innovazione), da affiancare a quelle tecniche tradizionali (project management):

1. un project management strutturato;
2. un controllo di commessa economico finanziario;
3. un risk management adeguato per la protezione della commessa;
4. un procurement attento (supply chain management)
5. un corretto bilanciamento degli aspetti di innovazione della commessa vs il rischio intrapreso (area pre sales)
6. una logica di commessa in ambito di portafoglio di iniziative

ARCHITETTURA



- **49 ore** di formazione
- modalità didattica mista, che alterna moduli di formazione online, con copresenza da docenti qualificati e moduli di lezione in presenza. Il tutto con un approccio pragmatico ed esperienziale.

DESTINATARI



Risorse appartenenti all'area operation, principalmente di estrazione tecnica; addetti agli acquisti, tecnici commerciali, R&D, project manager, addetti al controllo del portafoglio progetti/commessa, business analyst.



APPROCCIO

Il metodo adottato è quello dei "tre silos", ovvero uno sviluppo degli argomenti finalizzato a:

1. offrire una panoramica delle best practice di dominio;
2. mettere a confronto gli spunti teorici con la quotidianità delle situazioni che il business ci mette di fronte;
3. sviluppare delle esercitazioni con strumenti utili ad un pronto utilizzo da parte dei partecipanti

Il percorso si pone l'obiettivo di esplorare le fasi del ciclo di vita nella produzione di beni strumentali, focalizzando di volta in volta i diversi strumenti che consentono di condurre a termine il progetto, mettendo a fattor comune gli elementi trasversali ai diversi settori (packaging, ceramica, gomma, plastica):

- **la soddisfazione del committente**
- **la sostenibilità complessiva (equilibrio economico e finanziario, rischio, innovazione)**
- **il buon flusso operativo**
- **la capitalizzazione delle esperienze**

1

CONTROLLO DI GESTIONE

Buone pratiche sugli strumenti del controllo di gestione per una efficace conduzione della commessa

Dal 14 al 28 Marzo

Elementi economico finanziari

- > La misurazione della creazione di valore nella commessa
- > La redditività di commessa ed il costo del capitale
- > Il margine di sicurezza e la leva operativa
- > Il preventivo economico di commessa

Cost management

- > Schemi di configurazione dei costi
- > Calcolo differenziale
- > BEP break even point

Focus Earned Value per il controllo di commessa

- > Budget e reporting
- > Budget: il ciclo di budget come processo di crescita aziendale
- > Reporting: lo strumento per decidere
- > OKR's: objectives and key results

Esercitazioni

- > Metodi di valutazioni economico finanziarie di progetto (VAN, TIR, PAYBACK PERIOD)
- > Esercitazioni di basi di ripartizione, direct costing e full costing

2

PROJECT MANAGEMENT

Buone pratiche e strumenti di project management per un'efficace conduzione della commessa

Dal 22 Marzo al 14 Aprile

Project Management fondamentali

- > Che cos'è il project management?
- > La sua importanza crescente nel business odierno
- > Il project management come agente di cambiamento e strumento di negoziazione
- > Il ciclo di vita del progetto ed il collegamento con il quadro di commessa

Project Management technicalities

- > Come definire gli obiettivi del progetto ed i suoi confini
- > La schedulazione delle attività
- > Il procurement di commessa

Controllo delle modifiche e gestione degli stakeholder - SOFT SKILL

- > Comunicare con eccellenza: una qualità essenziale per un buon project manager
- > Guidare il team: l'essenza del project management
- > **Focus Kick Off Meeting:** spunti pratici per gestire al meglio l'avvio operativo della commessa

Crisis management

- > Priorità nella gestione delle emergenze
- > Team per la gestione della crisi

Rischi di commessa

- > Concetti base dell'analisi del rischio
- > Gestione del rischio step by step: la risk road map
- > Costruzione del registro dei rischi
- > Dai requisiti di commessa alla WBS
- > Definizione dei requisiti ed il piano di raccolta e gestione degli stessi
- > Work breakdown structure quale elemento cardine dei progetti e delle commesse





3 L'INNOVAZIONE NELLA COMMESSA

Buone pratiche e strumenti nell'innovazione di commessa

19 Marzo e 4 Aprile

Il Processo di Innovazione

- > Definizione del concetto di innovazione, anche attraverso la presentazione di casi;
- > Il percorso che porta dall'idea al successo (come funziona l'innovazione);
- > Il processo di gestione dell'innovazione;
- > Lo strumento dell'innovation plan.

DOCENTI

ALESSANDRO BACCI

PMI-PBA Senior Consultant

Alessandro, grazie ad un'esperienza trentennale di management, consulenza e formazione, cura la fase di Execution in cui, con l'affiancamento nel business quotidiano, si applicano strumenti manageriali per la gestione del cambiamento e la generazione ed il controllo del valore.

RICCARDO RUFFINENGO

Senior Consultant

Riccardo, business consultant e formatore con competenze professionali nella Pianificazione commerciale, nella negoziazione e nella gestione della comunicazione interpersonale finalizzata alla vendita e alla gestione dei progetti. Ha sviluppato tali competenze sia come consulente che come manager in azienda.

STEFANO MONDA

Senior Consultant

Stefano, ha una consolidata expertise nella consulenza direzionale, nella progettazione ed execution e nella formazione manageriale nell'ambito pianificazione e controllo e nell'analisi di processo

SARA CANTONE

Senior Consultant

Sara, con esperienze trasversali all'interno di realtà pubbliche e private, ha approfondito le tematiche del project management e della gestione del processo di innovazione ed affianca diverse realtà per favorire la creazione e gestione di progettualità e innovazione.



CORSO	DURATA	CALENDARIO	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	
			QUOTA ASSOCIATO*	QUOTA NON ASSOCIATO
1 Controllo di gestione	17.5	14-15-28 03/2023 9-12:30 On line 21/03/2023 9:30/17:30 Presenza	600,00 €	700,00 €
2 Project Management	24.5	22/03/2023 13-14 04/2023 9:30/17:30 Presenza 05/04/2023 9-12:30 On line	750,00 €	850,00 €
3 L'innovazione nella commessa	7	29/03/2022 04/04/2023 9-12:30 On line	350,00 €	450,00 €
N.B. Si ricorda che è possibile iscriversi ai singoli moduli formativi			1.700,00 €	2.000,00 €



INFORMAZIONI AGGIUNTIVE

Quota **intero percorso** per singolo iscritto

quota Associati*	quota NON Associati
1.500,00 €	1.800,00 €

Per l'iscrizione di più partecipanti della medesima azienda, è previsto uno sconto del 10% sulla quota di partecipazione

*Associati ad:

- Acimac
- Amaplast
- Anfima
- Ucima

La quota di iscrizione è considerata al netto da iva.

TI POTREBBE INTERESSARE ANCHE...



PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

È la funzione organizzativa fondamentale per migliorare le performance aziendali in materia di Project Management, ottimizzando le risorse dedicate e riducendo il ciclo di vita dei progetti stessi.

Rappresenta una privilegiata cinghia di trasmissione tra la pianificazione strategica e l'esecuzione dei progetti identificati per il raggiungimento degli obiettivi aziendali.

Il corso è pensato per aziende che iniziano a percepire l'aumento della complessità derivante dall'elevato numero di progetti contemporanei e che intendono dunque acquisire le competenze indispensabili per strutturare un PMO appropriato per la propria realtà o per aziende che abbiano al loro interno una funzione già strutturata di PMO e che desiderano implementarla.

DESTINATARI:

Membri di un PMO
Project manager e Program manager
Responsabili di funzione

DATE DI REALIZZAZIONE:

Edizione LITE

7 e 8 Giugno 2023

in presenza

Villa Marchetti, Baggiovara (MO)

Edizione PRO

4, 5 e 11 Ottobre 2023

in presenza

Villa Marchetti, Baggiovara (MO)

INFORMAZIONI AGGIUNTIVE:

formazione@scuolabenistrumentali.it
T. 39 059 472 6320

Lo staff di SBS è a disposizione per rispondere in modo mirato alle vostre esigenze attraverso progetti formativi elaborati su misura e soluzioni customizzate



IN COLLABORAZIONE CON



ACIMAC
Associazione Costruttori Italiani
Macchine Attrezzature per Ceramica



UCIMA
Unione Costruttori Italiani Macchine Automatiche
per il Confezionamento e l'Imballaggio



AMAPLAST
ASSOCIAZIONE NAZIONALE COSTRUTTORI DI MACCHINE
E STAMPI PER MATERIE PLASTICHE E GOMMA



nfima