



# P M O

## PROJECT MANAGEMENT OFFICE



È l'unità organizzativa nata dalla necessità di gestire la complessità delle attività legate a più progetti contemporanei, fornendo supporto strategico, gestione dei processi, pianificazione, monitoraggio e controllo.

Una delle sue peculiari funzioni è quella di essere privilegiata cinghia di trasmissione tra la pianificazione strategica e l'esecuzione delle azioni (progetti) identificati per il raggiungimento degli obiettivi aziendali (gestione del portafoglio progetti aziendali), dunque un'unità chiamata a migliorare i risultati aziendali in tema di project management.

Il corso, pensato in due edizioni LITE e PRO, ha l'obiettivo di esplorare diversi modelli operativi possibili, in modo da poter poi adattare alla singola realtà la configurazione più idonea alla fase di sviluppo ad alle proprie specifiche esigenze organizzative.



### EDIZIONE LITE

È pensata per aziende che iniziano a percepire l'aumento della complessità derivante dall'elevato numero di progetti contemporanei e che intendono dunque **acquisire le competenze indispensabili per strutturare un PMO** appropriato per la propria realtà. È indicato per aziende con un fatturato annuo inferiore ai 20.000.000 di euro.

### EDIZIONE PRO

È pensata per aziende che hanno già al loro interno una funzione strutturata di PMO o che intendono di implementarla. È indicato per aziende con un fatturato annuo superiore ai 20.000.000 di euro.

**I corsi si svolgeranno** presso la sede di **SBS** a Villa Marchetti, Stradello Fossa Buracchione, 84, Baggiovara, Modena.

Per ulteriori informazioni, l'ufficio formazione è a disposizione degli interessati:

**[formazione@scuolabenistrumentali.it](mailto:formazione@scuolabenistrumentali.it)**

## PMO EDIZIONE LITE

### ARCHITETTURA

---

L'edizione LITE è pensata per aziende che iniziano a percepire l'aumento della complessità derivante dall'elevato numero di progetti contemporanei e che intendono dunque acquisire le competenze indispensabili per strutturare un PMO appropriato per la propria realtà.

È indicato per aziende con un fatturato annuo inferiore ai 20.000.000 di euro.

### DESTINATARI

---

- Project Manager e Program Manager
- Responsabili di funzione/ di Business Unit
- Top Manager

### PROGRAMMA

---

#### Il PMO Value Model: come creare valore per l'organizzazione

- Panoramica delle funzioni ed attività di un PMO
- Il ruolo del PMO nella pianificazione strategica e nella gestione del portafoglio progetti
- La matrice temi / modelli

#### Perché introdurre un PMO è difficile?

#### L'intelligenza artificiale (AI) al servizio del PMO

#### Il PMO nel dettaglio: gli strumenti di lavoro

- La governance board ed il Prioritization Management
- L'executive radar screen
- Portfolio Management
- L'ambiente multiprogetto: l'approccio Critical Chain
- L'influenza del comportamento delle persone
- PMO: modelli organizzativi, ruoli e responsabilità

#### Cenni di Earned Value Management per la gestione del portafoglio

#### Esercitazioni ed esempi

### DURATA

---

14 ore

### QUOTA DI ADESIONE:

---

**800,00 € + IVA**

a persona per le aziende associate

**900,00 € + IVA**

a persona per le aziende non associate

Sono previste sconti per l'acquisto di più partecipazioni.

### DATE E SEDI DI SVOLGIMENTO

---

**04/10/2023** 09.30-17.30 - Modena

**05/10/2023** 09.30-17.30 - Modena

## PMO EDIZIONE PRO

### OBIETTIVI

Il corso è pensato per aziende che abbiano al loro interno una funzione già strutturata di PMO o siano in animo di implementarla.

È indicato per aziende con un fatturato annuo superiore ai 20.000.000 di euro.

### DESTINATARI

- Responsabili di un PMO
- Project Manager e Program Manager
- Responsabili di funzione/ di Business Unit
- Top Manager

### PROGRAMMA

Il programma si articola su quattro principali moduli, con questa struttura di dettaglio:

#### Il PMO Value Model: come creare valore per l'organizzazione

- Panoramica delle funzioni ed attività di un PMO
- Il ruolo del PMO nella pianificazione strategica e nella gestione del portafoglio progetti
- La matrice temi / modelli

#### L'intelligenza artificiale (AI) al servizio del PMO

#### Il PMO nel dettaglio: gli strumenti di lavoro

- La governance board ed il Prioritization Management
- L'executive radar screen
- Portfolio Management
- L'ambiente multiprogetto: l'approccio Critical Chain
- L'influenza del comportamento delle persone
- PMO: modelli organizzativi, ruoli e responsabilità

#### Implementare il PMO secondo un percorso di crescita

- PMO maturity model
- Cenni di Earned Value Management per la gestione del portafoglio
- La pianificazione strategica ed il ruolo del PMO verso il Project Board
- I problemi della pianificazione strategica ed il concetto di project mix
- Gli 8 + 1 sottosistemi e l'approccio 4x4

### DURATA

21 ore

### QUOTA DI ADESIONE:

**1.200,00 € + IVA**

a persona per le aziende associate

**1.350,00 € + IVA**

a persona per le aziende non associate

Sono previste sconti per l'acquisto di più partecipazioni.

### DATE E SEDI DI SVOLGIMENTO

**04/10/2023** 09.30-17.30 - Modena

**05/10/2023** 09.30-17.30 - Modena

**11/10/2023** 09.30-17.30 - Modena

Lo staff di SBS è a disposizione per rispondere in modo mirato alle vostre esigenze attraverso progetti formativi elaborati su misura e soluzioni customizzate



IN COLLABORAZIONE CON

