



FOCUS PROCESSI:

METODI E STRUMENTI PER OTTIMIZZARE I PROCESSI PRODUTTIVI



FOCUS PROCESSI: Metodi e strumenti per ottimizzare i processi produttivi



Si definisce processo l'insieme di attività collegate tra loro, svolte da risorse appartenenti a strutture, spesso eterogenee, finalizzate alla realizzazione di un bene o servizio.

Analizzare e migliorare i processi produttivi e la loro gestione, è fondamentale per aumentare l'efficienza aziendale in termini di produttività e di conseguenza crescere in un mercato ad alta competitività.

Il percorso intende diffondere il know-how specialistico volto ad ottimizzare i processi produttivi, riducendo i tempi di attraversamento, aumentando la qualità, produttività ed efficienza di produzione delle macchine/impianti industriali.

Il tutto con un approccio pragmatico e esperienziale che permette ai partecipanti di applicare facilmente i metodi e gli strumenti trattati.

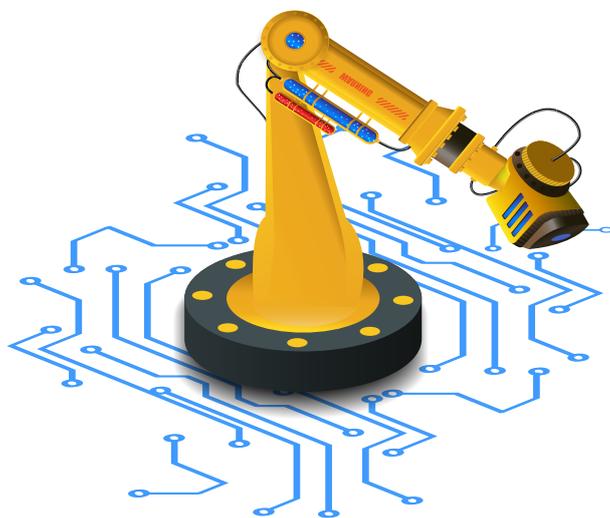
ARCHITETTURA

Il percorso si struttura in 6 moduli formativi autoportanti, per un totale di 67 ore di formazione.

La modalità di erogazione della formazione alterna sessioni online interattive e lezioni in presenza.

DESTINATARI

- Direttori di stabilimento,
- Ingegneri di processo,
- Manager, Project Manager e responsabili di funzione e/o processo,
- Responsabili Area Operations, Produzione, Programmazione, Manutenzione, Acquisti, Qualità, Logistica, Supply-Chain e IT.



MODULI FORMATIVI



1

LEAN PRODUCTION

Metodi e strumenti per aumentare l'efficienza dei processi produttivi, eliminando gli sprechi ed ottimizzando tempi e costi di produzione.

6 e 7 marzo 2023

dalle 9:30 alle 17:30

Villa Marchetti – Modena

Contenuti:

- > La definizione dei processi, dei gruppi di lavoro e l'intercambiabilità dei ruoli nei processi per una gestione ottimale
- > La formazione degli addetti per la loro trasformazione a specialisti di processo (empowerment)
- > La formazione dei capi per adeguarli alla nuova organizzazione
- > La classificazione e valutazione degli sprechi e definizione di un bilancio economico
- > La filosofia Kaizen o del Miglioramento Continuo
- > L'informatizzazione dei processi
- > La scelta degli indicatori per la valutazione dei processi

Gli strumenti dei principi base della Lean 4.0:

- > Il cerchio di Deming
- > Le cinque W + H
- > Le tre MU
- > I diagrammi a lisca di pesce o di Ishikawa
- > Just in Time e KanBan
- > Le 5S
- > La riduzione dei tempi di attrezzaggio (SMED)
- > Total Productive Maintenance (TPM)
- > La digitalizzazione per una gestione rapida e ottimale dei processi

2

VALUE STREAM MAPPING

Strumento grafico per descrivere i processi aziendali ed identificare gli sprechi da eliminare per migliorarli.

19 aprile 2023

dalle 14:00 alle 18:00

20 aprile 2023

dalle 9:00 alle 13:00

online

Contenuti:

- > Principali step metodologici:
- > Mappatura dei flussi a valore
- > Analisi dei tempi e KPI di processo
- > Analisi delle attività non a valore: gli sprechi
- > Azioni correttive e di miglioramento (Quick win)
- > Road Map delle implementazioni

Metodo VSM (Value Stream Map):

- > La scelta della famiglia di processi
- > Classificazione dei processi
- > Livelli di analisi dei processi (matrice Dettaglio-Tecniche)
- > Rilevamento dello stato attuale
- > Sviluppo di uno stato futuro
- > Critical to Quality e fattore "K" come elementi centrali nei processi
- > L'analisi dei tempi e dei metodi delle fasi dei processi per il loro bilanciamento
- > La scelta degli indicatori di performance
- > Il miglioramento dei processi
- > Continuo (Business Process Management)
- > Discontinuo (Business Process Reengineering)

3

PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DELLA PRODUZIONE SU COMMESSA

I metodi più efficaci per realizzare piani di produzione realistici e di massimo profitto.

13 e 14 giugno 2023

dalle **9:00** alle **13:00**

online

Contenuti:

- > I sistemi di produzione
- > Il concetto di logistica integrata
- > Gli attori della Logistica Integrata e le diverse logistiche
- > Il costo del prodotto (costi diretti, indiretti, di produzione ecc)
- > La classificazione delle scorte
- > I sistemi di gestione della produzione indipendenti dall'impiego
- > La gestione delle giacenze a magazzino: l'analisi ABC
- > Calcolo dell'indice di rotazione
- > La Cross Analysis come strumento per la definizione delle politiche di gestione per gruppi di codici
- > I sistemi di gestione della produzione legati al ritmo dell'impiego
- > Dall MPS al MRP: vantaggi e limiti dell MRP
- > I principi di funzionamento del MRP
- > I diagrammi di Gantt
- > CRP: la schedulazione a capacità finita. La capacità produttiva e il calcolo delle risorse
- > Indicatori di produzione: OEE
- > Lo scheduling per allocare correttamente gli ordini di produzione
- > MES (Manufacturing Enterprise System) come sistema aziendale per il controllo della produzione
- > L'integrazione dei vari sistemi aziendali: ERP MES WMS
- > Il sistema di gestione di produzione Jit (Just in Time): alcuni cenni sui principali strumenti Lean

4

STRATEGIA SIX SIGMA

Strumenti per migliorare l'affidabilità dei processi riducendone la variabilità, i costi, aumentando così il rendimento.

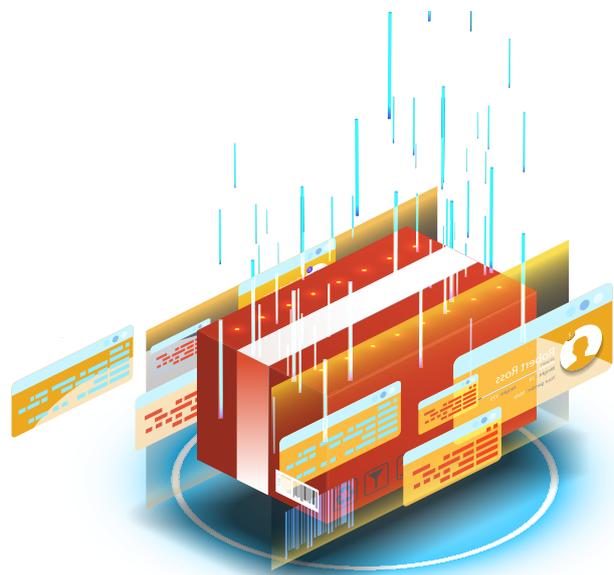
25 e 26 ottobre 2023

dalle **9:30** alle **17:30**

Villa Marchetti - Modena

Contenuti:

- > Elementi base del processo 6 sigma
- > Approccio al concetto di variabilità
- > Strumenti base 6 sigma
- > FMEA Failure Mode and Effect Analysis (esercitazione)
- > Elementi di statistica
- > Statistical Process Control
- > Measurement system analysis



5

CONTROLLO STATISTICO DI PROCESSO NELLE PRODUZIONE CHE UTILIZZANO MACCHINE AUTOMATICHE

Strumenti per valutare le performance di una macchina automatica/linea valutandone capacità di processo, stabilità e performance.

16 e 17 novembre 2023

dalle **9:00** alle **13:00**

online

23 novembre 2013

dalle **9:30** alle **17:30**

Villa Marchetti - Modena

Contenuti:

- > Nozioni base/intermedie di statistica e loro applicazioni
- > Definizione e descrizione dei processi
- > Cause comuni e cause speciali di dispersione dei processi
- > Introduzione alle carte di controllo
- > Process capability
- > Box plot per confrontare famiglie di dati
- > L'errore standard e le stime della media della popolazione. Dimensione del campione
- > Probability plot
- > Regressione lineare
- > Valutazione delle performance di un impianto: l'OEE

6

MANUTENZIONE PREVENTIVA, PREDITTIVA E AUTONOMA

Definizione, tempi e modalità di applicazione.

30 novembre 2023 e 01 dicembre 2023

dalle **9:00** alle **13:00**

online

Contenuti:

Illustrazione con esempi di cosa s'intende per:

- > manutenzione a guasto
- > manutenzione preventiva: in base a quali elementi utilizzarla e supportarla
- > manutenzione predittiva che impone la ricerca di attivatori generati da sensori o simili per evidenziare il decadimento di un certo componente o sistema e indicare il momento in cui intervenire
- > manutenzione autonoma: in un ambiente 5S alcuni interventi di manutenzione sono affidati al gestore dell'impianto o della macchina
- > Introduzione del TPM – Total Production Maintenance – Valutare la sua esecuzione da parte dei diversi Attori Aziendali e la sua influenza sull'affidabilità dei processi produttivi

La gestione degli interventi mediante la compilazione di una reportistica precisa e completa riguardo alle modalità di ricerca del guasto e delle cause che l'hanno generato e delle modalità seguite per la sua risoluzione.

Creazione di una check-list d'intervento per la risoluzione di guasti ripetitivi

Collaborazione con la Progettazione per introdurre miglioramenti al prodotto, sia per la funzionalità che per la manutenibilità.

CORSO	DURATA	CALENDARIO	QUOTA INDIVIDUALE DI PARTECIPAZIONE	
			QUOTA ASSOCIATO*	QUOTA NON ASSOCIATO
1 LEAN PRODUCTION	14	6 e 7 marzo 2023 dalle 9:30 alle 17:30 Villa Marchetti – Modena	500,00 €	600,00 €
2 VALUE STREAM MAPPING	8	19 aprile 2023 dalle 14:00 alle 18:00 20 aprile 2023 dalle 9:00 alle 13:00	350,00 €	450,00 €
3 PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DELLA PRODUZIONE SU COMMESSA	8	13 e 14 giugno 2023 dalle 9:00 alle 13:00 online	350,00 €	450,00 €
4 STRATEGIA SIX SIGMA	14	25 e 26 ottobre 2023 dalle 9:30 alle 17:30 Villa Marchetti – Modena	500,00 €	600,00 €
5 CONTROLLO STATISTICO DI PROCESSO NELLE PRODUZIONI CHE UTILIZZANO MACCHINE AUTOMATICHE	15	16 e 17 novembre 2023 dalle 9:00 alle 13:00 online 23 novembre 2023 dalle 9:30 alle 17:30 in presenza Modena	500,00 €	600,00 €
6 MANUTENZIONE PREVENTIVA, PREDITTIVA E AUTONOMA	8	30 novembre 2023 e 1 dicembre 2023 dalle 9:00 alle 13:00 online	350,00 €	450,00 €
			2.550,00 €	3.150,00 €

MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE ED ISCRIZIONE

È possibile partecipare all'intero percorso o ai singoli moduli formativi.

Per l'iscrizione è necessario procedere accedendo al sito **SBS**, tramite utilizzo di un account registrato, selezionando l'area tematica, il percorso o il corso d'interesse.



INFORMAZIONI AGGIUNTIVE

- **Quota intero percorso per singolo iscritto:**
2.200,00 € (aziende associate*)
2.700,00 € (aziende NON associate)

- Le quote di partecipazione sono comprensive di materiale didattico in formato digitale, attestato di partecipazione e light lunch per le lezioni svolte in presenza.
- Trattamento personalizzato per iscrizioni multiple.
- La quota d'iscrizione ai corsi è finanziabile da Fondimpresa e Fondirigenti.

*Associati ad: Acimac, Amaplast, Anfima, Ucima

La quota di iscrizione è considerata al netto da iva.

Lo staff di SBS è a disposizione per rispondere in modo mirato alle vostre esigenze attraverso progetti formativi elaborati su misura e soluzioni customizzate



IN COLLABORAZIONE CON

