

Corso - 09/03/2026

Gestire efficacemente la Distinta Base (Bill of Materials)

Corso pratico per strutturare BOM multi-livello e ottimizzare la pianificazione su commessa

Obiettivi

Nel settore dei beni strumentali, la gestione accurata della Distinta Base (Bill of Materials) rappresenta il fondamento per:

- Accuratezza delle offerte e preventivazione corretta
- Pianificazione efficace di materiali e capacità produttiva
- Controllo dei costi di commessa e marginalità
- Riduzione degli errori in fase di produzione e acquisti
- Tracciabilità completa delle configurazioni cliente.

Una distinta base ben strutturata è il linguaggio comune tra Ufficio Tecnico, Acquisti, Produzione e Controllo di Gestione, essenziale per la competitività nelle lavorazioni su commessa.

Il corso si pone obiettivi strategici:

Comprendere il ruolo strategico della Distinta Base (Bill of Materials) nella pianificazione e controllo

Saper progettare strutture di Distinte Base adeguate agli ambienti ETO/MTO/ATO

Collegare la Distinta Base agli obiettivi di servizio cliente e marginalità

Integrare la Distinta Base con i sistemi MRP/ERP aziendali se presenti

e obiettivi operativi:

Costruire e strutturare Distinte Base multi-livello

Gestire modularità, configurazioni e varianti

Definire lead time e parametri di pianificazione

Evitare errori comuni che impattano su costi e tempi di consegna

Utilizzare la Distinta Base per il calcolo dei costi di commessa

Al termine del corso i partecipanti saranno in grado di: strutturare Distinte Base corrette ed efficaci per prodotti su commessa, progettare modularità per bilanciare standardizzazione e customizzazione, integrare la Distinta Base con i sistemi di pianificazione MRP, calcolare lead time competitivi e identificare criticità, utilizzare la Distinta Base per il controllo costi e marginalità di commessa.

Programma

1 - FONDAMENTI DELLA DISTINTA BASE

Cos'è la Distinta Base e perché è critica per le aziende a commessa

Diverse tipologie in base all'ambiente produttivo

- Engineer-to-Order (ETO): create ex-novo per ogni progetto
- Make-to-Order (MTO): standard con modifiche
- Assemble-to-Order (ATO): modulari e configurabili

Struttura e livelli della Distinta Base

- Struttura gerarchica multi-livello (parent-component)
- Codifica degli item: materie prime, semilavorati, assiemi, prodotto finito
- Lead time
- Phantom items e come usarli efficacemente

2 - PROGETTARE DISTINTE BASE EFFICACI

Modularità e Product Family: la chiave per le aziende a commessa

- Progettare famiglie di prodotti con componenti comuni
- Moduli standard vs componenti customizzati
- Gestione di opzionali e varianti nella Distinta Base

BOM e Parametri di Pianificazione

- Lead time di produzione: come definirlo per ogni livello
- Lead time di approvvigionamento: coordinamento con fornitori
- Lotto minimo e multipli di ordinazione
- Scorta di sicurezza a livello componente

Configuratori e Distinte Base dinamiche

- Come gestire le configurazioni cliente
- Integrazione tra configuratore commerciale e Distinta Base di produzione

Gestione delle modifiche ingegneristiche

- Coordinamento tra Ufficio Tecnico e Produzione
- Impatto delle modifiche su commesse in corso

ESERCITAZIONE PRATICA: Costruire una BOM a 3 livelli per un impianto su commessa

3 - INTEGRAZIONE OPERATIVA NEI DIVERSI SCENARI AZIENDALI

Distinta Base (Bill of Materials= BOM) per Diversi Scenari Aziendali

- Product BOM: per la produzione standard
- Service BOM: per assistenza e ricambi
- Sales BOM: per configurazione commerciale
- Costing BOM: per il calcolo analitico dei costi

Gestione Ricambi e After-Sales

- Strutturare la Distinta Base per facilitare la gestione ricambi
- Gestione obsolescenza componenti su prodotti con ciclo vita lungo
- Service Level Agreement e impatto sulla Distinta Base

Errori comuni nella gestione di una Distinta Base

- Identificare i più comuni errori nella costruzione di una Distinta Base
- L'importanza della standardizzazione e del rispetto del lead time

KPI per monitorare l'efficacia

- Quali sono gli indicatori di una Distinta Base efficace
- Quali sono gli impatti dell'accuratezza di una Distinta Base

ESERCITAZIONE PRATICA: Analisi di una Distinta Base - identificare problematiche, proporre correzioni, identificare KPI.

Ulteriori informazioni

La quota di partecipazione è comprensiva di materiale didattico in formato digitale e attestato di partecipazione.

Si intendono aziende associate quelle aderenti alle associazioni: ACIMAC, ACIMALL, AMAPLAST, FEDERTEC E UCIMA.

Destinatari

Responsabili Ufficio Tecnico che progettano prodotti su commessa, Project Manager che gestiscono commesse complesse, Responsabili Produzione e Pianificazione, Buyer e Responsabili Acquisti che approvvigionano su progetto, Controller, Responsabili Supply Chain

Durata

4 ore

Quota di adesione:

300,00 € + IVA a persona per le aziende associate

375,00 € + IVA a persona per le aziende non associate

Date e Sedi di svolgimento

09/03/2026 14.00-18.00 - ONLINE



è un marchio di S.A.L.A. Srl a Socio Unico - Via Fossa Buracchione 84 - 41126 Modena(MO) - Tel: 059 512 108