



**Corso - 29/10/2026**

## **Da tecnico a responsabile: percorso di carriera**

**Un percorso completo per accompagnare i tecnici nel delicato passaggio a ruolo di responsabile, fortemente verticalizzato sul settore dei beni strumentali.**

### **Obiettivi**

L'iniziativa formativa intende supportare i partecipanti nell'**assunzione** del **nuovo ruolo** di **Responsabile**, avvalendosi anche dell'esperienza di un testimonial, proveniente dal settore del packaging, che si è trovato ad affrontare questo percorso di **crescita**. I partecipanti verranno guidati nel processo di **cambiamento mentale** che il **passaggio di ruolo** comporta, svilupperanno la capacità di **assegnare obiettivi**, **delegare attività** e **responsabilità** ai collaboratori, per valorizzarne e svilupparne **capacità** e **competenze**, apprenderanno alcune competenze finanziarie di base utili alla preparazione di **budget**.

### **Programma**

#### **Modulo 1:**

- Il contesto attuale, l'importanza di valorizzare le persone nelle aziende.
- Testimonianza – Da tecnico a responsabile: racconto di un'esperienza personale. Il cambio di prospettiva, da "criticare" ad essere "criticato". Essere responsabili non solo delle proprie azioni ma anche di quelle dei propri collaboratori.
- Cosa significa essere capo, manager e leader? Finalità e responsabilità del Responsabile
- Le competenze necessarie per un'efficace ed efficiente gestione del ruolo: la funzione di coordinamento come snodo organizzativo.
- Testimonianza – Il confronto quotidiano con la direzione: il canale informativo tra campo e dirigenza per partecipare alla definizione delle strategie aziendali.

#### **Modulo 2:**

- Differenza tra autorità e autorevolezza
- Essere Leader: conoscere gli stili di leadership e utilizzarli in modo adeguato
- Testimonianza – Supportare i collaboratori nel prendere decisioni
- Gestire le riunioni in modo da stimolare la produzione di soluzioni
- Testimonianza – L'importanza della visione di insieme nella gestione dei problemi

#### **Modulo 3:**

- Il modello DISC
- Comprendere sé stessi
- Comprendere gli altri
- Testimonianza – Esempi tratti dall'esperienza personale

#### **Modulo 4:**

- Comprendere la delega
- Come delegare: perché, cosa, a chi e come
- Testimonianza – Le sfide e le opportunità che la delega pone a noi stessi e ai collaboratori
- La potenza straordinaria della fiducia

#### **Modulo 5:**

- Il feedback generativo che favorisce la comunicazione e la motivazione
- Ascoltare per comprendere, l'arte di fare domande
- Testimonianza – Confrontarsi quotidianamente con i collaboratori per valorizzarli e valorizzarsi.
- Gestione del tempo: evitare le trappole dei "ladri di tempo"

## Modulo 6:

- Inquadrare i fenomeni contabili: aspetti economici, finanziari e patrimoniali
- Gli strumenti fondamentali: conto economico, stato patrimoniale, rendiconto finanziario
- Altri strumenti di analisi: indici e rapporti
- La contabilità per centri di costo, ricavo e profitto
- Controllo di gestione: budget e scostamenti
- Testimonianza – Come la conoscenza dei fatti economici incrocia le attività di un responsabile

**Metodologia didattica:** il corso verrà svolto online, su piattaforma di videoconferenza Zoom, con una didattica altamente interattiva

### Docenti:

*Il corso prevede l'intervento di un coach esperto affiancato da un testimonial proveniente dal settore del packaging, che ha affrontato questo cambiamento di ruolo, al fine di fornire un'esperienza diretta di settore.*

### Ulteriori informazioni

La quota di partecipazione è comprensiva di materiale didattico in formato digitale e attestato di partecipazione. Si intendono aziende associate quelle aderenti alle associazioni: ACIMAC, ACIMALL, AMAPLAST, FEDERTEC e UCIMA.

### Destinatari

tutti coloro che si trovano ad affrontare il passaggio da un ruolo tecnico operativo al ruolo di responsabile

### Durata

24 ore

### Quota di adesione:

**1.500,00 € + IVA a persona per le aziende associate**

1.700,00 € + IVA a persona per le aziende non associate

### Date e Sedi di svolgimento

29/10/2026 09.00-13.00 - ONLINE

05/11/2026 09.00-13.00 - ONLINE

12/11/2026 09.00-13.00 - ONLINE

19/11/2026 09.00-13.00 - ONLINE

26/11/2026 09.00-13.00 - ONLINE

03/12/2026 09.00-13.00 - ONLINE



è un marchio di S.A.L.A. Srl a Socio Unico - Via Fossa Buracchione 84 - 41126 Modena(MO) - Tel: 059 512 108