

Corso - 16/09/2021

Innovazione Rischio e requisiti di commessa

Buone pratiche e strumenti del risk management, del processo di innovazione e della gestione delle specifiche di commessa.

Obiettivi

La fase di pre-sale di un progetto-commessa è tra i momenti più delicati per il **buon esito della vendita** di impianti e macchine, dove la collaborazione tra funzione commerciale e tecnica deve trovare una sintesi efficace per evitare asimmetrie in cui il cliente possa trovare spazi di insoddisfazione o di vantaggio.

L'aumento della complessità del rapporto con il cliente-committente, imputabile soprattutto alla crescita delle aspettative del cliente, **amplifica i rischi insiti nell'acquisizione di commesse** che possono ripercuotersi sulle caratteristiche di unicità dei progetti, assoggettati sempre più spesso ad **innovazioni on the job**, con il rischio di far aumentare i costi di progettazione e, quindi, incidere su **marginalità e tempi di consegna**.

L'innovazione insita nelle commesse agisce come amplificatore del rischio: come valutare questo trade-off? Come analizzare e gestire il rischio? Il modulo si articolerà sui seguenti temi in ordine propedeutico:

- Processo di analisi e condivisione dei requisiti che andranno a definire le specifiche di commessa, nella fase di lavoro precedente alla vendita;
- Metodologia di gestione delle richieste di modifiche e specifiche;
- Valutazione del tasso di innovazione contenuto nel nuovo progetto, capitalizzazione del know-how e archiviazione per future applicazioni;
- Impostazione dell'analisi e valutazione dei rischi: potenziali problemi o potenziali opportunità?

Programma

Il processo di innovazione

- Definizione del concetto di innovazione, anche attraverso la presentazione di casi;
- Il percorso che porta dall'idea al successo (come funziona l'innovazione);
- Il processo di gestione dell'innovazione;
- Lo strumento dell' innovation plan

La fase pre sale

- Analisi dei bisogni
- Strumenti per l'analisi dei bisogni in fase pre sale

Rischi di commessa

- Concetti base dell'analisi del rischio
- Gestione del rischio step by step: la risk road map
- Costruzione del registro dei rischi

Dai requisiti di commessa alla WBS

- Definizione dei requisiti ed il piano di raccolta e gestione degli stessi
- Work breakdown structure quale elemento cardine dei progetti e delle commesse

Il corso è inserito all'interno del percorso formativo **" LA S-COMMESSA " Dal pre-sales al commissioning.**

>>> [SCOPRI IL PERCORSO COMPLETO](#)

Destinatari

Risorse appartenenti all'area operation, principalmente di estrazione tecnica; addetti agli acquisti, tecnici commerciali, R&D, project manager, addetti al controllo del portafoglio progetti/commessa, business analyst.

Durata

14 ore

Quota di adesione:

500,00 € + IVA per le aziende associate

600,00 € + IVA per le aziende non associate

Date e Sedi di svolgimento

16/09/2021 09.00-12.30 - ONLINE

23/09/2021 09.00-12.30 - ONLINE

30/09/2021 09.00-12.30 - ONLINE

08/10/2021 09.00-12.30 - ONLINE

Allegati

[» Scheda d'iscrizione](#)



SBS è un marchio di S.A.L.A. Srl a Socio Unico - Via Fossa Buracchione 84 - 41126 Modena(MO) - Tel: 059 512 108