



Corso - 10/10/2024

Analisi dei costi dei fornitori per trattative efficaci

E' possibile calcolare il "giusto prezzo" di un componente in acquisto? Qual è il vero margine che sto pagando al fornitore?

Obiettivi

Il corso mira a fornire una metodologia concreta per comprendere nel dettaglio la struttura di costo di un componente o prodotto, consentendo di identificare con precisione il reale margine del fornitore. Con queste competenze, i partecipanti saranno in grado di negoziare in modo più efficace, migliorando la gestione dei costi e ottimizzando le trattative per ottenere condizioni d'acquisto più vantaggiose e sostenibili.

Programma

■ Introduzione:

- Perché utilizzare un metodo strutturato per l'analisi dei costi?
- Vantaggi della Breakdown Analysis
- La scelta dei componenti da analizzare

■ Analisi della Struttura di Costo:

- Scomposizione del costo del componente in costi diretti (materiali e trasformazione) e indiretti/generali di struttura
- Metodologie di calcolo per ciascuna voce di costo
- Definizione dei costi generali e analisi dei costi non direttamente attribuibili

■ Definizione e Stima dei Costi Generali:

- Valutazione dei metodi di stima dei costi generali
- Fonti dati per la stima dei costi indiretti e generali di struttura

■ Allocazione dei Costi Indiretti:

- Metodi di allocazione dei costi indiretti sui costi diretti
- Definizione dei driver di allocazione: pro e contro ai fini dell'analisi
- Metodologie di calcolo per l'allocazione dei costi generali al singolo prodotto

■ Applicazioni Concrete e Esercitazioni:

- Valutazione del mark-up e preparazione della trattativa
- Esercitazioni pratiche basate su casi reali

Destinatari

Il corso si rivolge a Responsabili della Supply Chain, Direttori Acquisti, Buyer e personale coinvolto in progetti di analisi dei costi.

Durata

16 ore

Quota di adesione:**950,00 € + IVA a persona per le aziende associate**

1.250,00 € + IVA a persona per le aziende non associate

Date e Sedi di svolgimento

10/10/2024 09.00-13.00 - ONLINE

17/10/2024 09.00-18.00 - Modena

24/10/2024 09.00-13.00 - ONLINE



SBS è un marchio di S.A.L.A. Srl a Socio Unico - Via Fossa Buracchione 84 - 41126 Modena(MO) - Tel: 059 512 108