Corso - 13/06/2023

Pianificazione e controllo della produzione su commessa

I metodi più efficaci per realizzare piani di produzione realistici e di massimo profitto.

Obiettivi

Fornire ai partecipanti i concetti della logistica integrata, cioè la connessione tra:
-Bisogni del cliente,
-Pianificazione di produzione
-Produzione
-Controllo di gestione
-Acquisti e logistica

Programma

· I sistemi di produzione
· Le diverse classificazioni: per processo tecnologico e per metodologia di produzione
· La classificazione per modalità di gestione: da ETO a MTS
· La matrice "prodotto – metodologia di gestione"
· Il concetto di logistica integrata
· Gli attori della Logistica Integrata e le diverse logistiche (approvvigionamento, interna di produzione e distributiva)
· Il costo del prodotto (costi diretti, indiretti, di produzione ecc) e le voci di costo che incidono sui diversi costi;
· La classificazione delle scorte
· Produzione di Serie/Produzione su Commessa e posizionamento delle scorte, secondo il modello di gestione
· Il costo delle scorte (Costo di Approvvigionamento, Costo di Mantenimento);
· I sistemi di gestione della produzione indipendenti dall'impiego
· La gestione delle giacenze a magazzino: l'analisi ABC
· Calcolo dell'indice di rotazione
· La Cross Analysis come strumento per la definizione delle politiche di gestione per gruppi di codici
· I sistemi di gestione della produzione legati al ritmo dell'impiego
· La previsione della domanda: cenni ad alcuni metodi quantitativi (estrapolativi da serie storiche) e qualitativi
· Dall' S&OP (Sales and operation planning) all MPS: le family bill e i piani di produzione per prodotto finito: approccio level e approccio chase
· Dall MPS al MRP: vantaggi e limti dell MRP
· I principi di funzionamento del MRP: i dati fondamentali del MRP, il concetto del Fabbisogno Lordo – Fabbisogno netto – Impegno, il concetto di Disponibilità
· I diagrammi di Gantt
· CRP: la schedulazione a capacità finita. La capacità produttiva e il calcolo delle risorse
· Indicatori di produzione: OEE
· Lo scheduling per allocare correttamente gli ordini di produzione: obiettivi e metodi degli algoritmi di scheduling
· Alcuni algoritmi di scheduling: modello di Karg e Thompson, modello di Johnson
· MES (Manufacturing Enterprise System) come sistema aziendale per il controllo della produzione: i moduli principali di un sistema MES
· L'integrazione dei vari sistemi aziendali: ERP MES WMS
· Il sistema di gestione di produzione Jit (Just in Time): alcuni cenni sui principali strumenti Lean

Output

Sviluppare maggior consapevolezza sull'importanza della interconnessione tra i vari processi e controllo dei costi di prodotto che ne derivano.

Destinatari

-Responsabili di produzione
-Responsabili programmazione produzione
-Responsabili di commessa/di progetto
-Responsabile Industrializzazione prodotto

Durata

8 ore

Quota di adesione:

350,00 € + IVA a persona per le aziende associate

450,00 € + IVA a persona per le aziende non associate

Date e Sedi di svolgimento

13/06/2023 09.00-13.00 - ONLINE

14/06/2023 09.00-13.00 - ONLINE

Allegati

» BROCHURE