Corso - 22/11/2027

Analisi delle performance di magazzino

Ottimizzazione operativa del magazzino: strategie per ridurre i costi, ottimizzare la disposizione e integrare la logistica

Obiettivi

L'analisi delle performance di magazzino è essenziale per individuare inefficienze, ridurre i costi e ottimizzare i processi operativi. Questo modulo approfondisce i costi di gestione diretti, l'impatto del layout sulle prestazioni e le strategie per un'integrazione logistica efficace, con l'obiettivo di:

- valutare i costi diretti di gestione del magazzino e individuare opportunità di ottimizzazione;
- comprendere l'influenza del layout sulle operazioni e sui costi di gestione;
- utilizzare l'analisi delle rotazioni per migliorare l'efficienza nella gestione delle commesse.

Programma

- Costi diretti di magazzino: stoccaggio, movimentazione, picking e imballaggio.
- Layout e organizzazione degli spazi per migliorare produttività ed efficienza.
- Analisi delle rotazioni e delle prestazioni nella gestione delle scorte e delle commesse.
- Work in Progress e impatto delle diverse funzioni aziendali sull'accumulo di materiali.
- Le cause delle "commesse eterne" e le strategie per ridurre inefficienze e ritardi.
- Dal concetto di magazzino alla logistica integrata: coordinare flussi, informazioni e processi per migliorare il livello di servizio e contenere i costi.
- Come misurare e migliorare concretamente le performance del magazzino, collegandole ai processi logistici e produttivi.

Destinatari

Responsabili e addetti alla Logistica e Magazzino, Operations e Produzione, Acquisti e Supply Chain e Controller.

Durata

8 ore

Quota di adesione:

600,00 € + IVA a persona per le aziende associate

750,00 € + IVA a persona per le aziende non associate

Date e Sedi di svolgimento

22/11/2027 09.00-13.00 - ONLINE

24/11/2027 09.00-13.00 - ONLINE