Corso -

Pianificazione integrata della produzione per aziende che lavorano a commessa

Integrare project management, MRP, scorte e controllo dell'avanzamento nel machinery MTO/ETO.

Obiettivi

Nelle aziende che realizzano **macchine e impianti su commessa**, il successo di un progetto dipende dalla capacità di **coordinare efficacemente attività tecniche, approvvigionamenti, capacità produttiva e avanzamento delle lavorazioni**. Spesso, però, project management e operations seguono logiche e strumenti differenti, generando piani non allineati, ritardi e difficoltà nel controllo dell'esecuzione.

Il corso fornisce un **approccio integrato alla pianificazione delle commesse MTO/ETO**, collegando milestone di progetto, **distinta base**, **MRP**, **capacità produttiva e monitoraggio dell'avanzamento**.

I partecipanti apprenderanno come

- -costruire piani affidabili
- -individuare tempestivamente rischi e criticità
- -aggiornare le previsioni in modo coerente e condiviso tra tutte le funzioni aziendali.

Programma

Modulo 1 1 – Dalla commessa al modello integrato di pianificazione
Dalla domanda del cliente a WBS e milestone; integrazione fra piano di progetto e modello produttivo.
Cosa si affronta e perché. La giornata chiarisce come una commessa di macchina diventa un piano leggibile da project manager, ufficio tecnico, acquisti e reparti. Si distinguono WBS e milestone (per governare deliverable e date) da distinta base e cicli (per generare fabbisogni e attività). Si costruisce la catena delle dipendenze, si definiscono i gate di rilascio e si separano baseline, previsione e consuntivo. Questo passaggio serve a evitare piani paralleli, con date e stati non confrontabili tra funzioni.

Modulo 2 – BOM, MRP e scorte nella commessa a ciclo unico
Esplosione della distinta e calcolo MRP su componenti comuni, configurati e specifici; gestione di date, ordini aperti e rischi di obsolescenza.
Cosa si affronta e perché. Il focus è l'esplosione dei fabbisogni e la loro collocazione nel tempo. Si affrontano struttura e revisioni della BOM, giacenze, ordini aperti, lead time, date di rilascio e date di necessità. Le politiche di approvvigionamento cambiano in base al tipo di item: componenti comuni, configurati o progettati per una singola commessa. ABC/XYZ aiuta a organizzare l'analisi, ma non sostituisce le valutazioni di criticità, riuso e obsolescenza. Il collegamento al piano di progetto rende visibili le conseguenze di una modifica tardiva.

Modulo 3 – Capacità, rilascio e sincronizzazione fra progetto e reparti
Carichi e capacità per reparto, readiness e regole di rilascio; controllo dei vincoli e delle priorità fra commesse.
Cosa si affronta e perché. Si passa dal fabbisogno teorico alla fattibilità: carichi per reparto e competenza, calendari, capacità disponibile, colli di bottiglia e regole di rilascio. Il CRP e la pianificazione a capacità finita vengono presentati come supporto alle decisioni, non come promessa di precisione assoluta. Si chiarisce perché rilasciare lavoro non pronto o in quantità eccessiva aumenta WIP e congestione. Il piano deve rispettare sia la priorità di ogni commessa sia il carico complessivo delle risorse condivise.

Modulo 4 – Monitoraggio dell'avanzamento commessa e ripianificazione
Avanzamento misurato con evidenze, confronto baseline/forecast e ripianificazione coordinata di materiali, capacità e milestone.
Cosa si affronta e perché. La giornata porta insieme project control e controllo operations. Si definiscono regole di avanzamento basate su evidenze: deliverable accettati, gate superati, quantità fisiche e pacchetti di lavoro completati. Si confrontano baseline, forecast e consuntivo; l'Earned Value viene richiamato solo per attività con budget e regole di maturazione affidabili. Ogni ritardo viene tradotto in impatto su materiali, capacità, milestone e data prevista, così la riunione di commessa produce decisioni invece di un semplice aggiornamento di percentuali.

Ulteriori informazioni

Sono previste scontistiche per l'acquisto di più partecipazioni.
Per aziende associate si intendono quelle aderenti alle seguenti associazioni: ACIMAC, ACIMALL, AMAPLAST, UCIMA.

Destinatari

Project manager, pianificatori, responsabili operations e produzione, acquisti, ufficio tecnico, logistica e controllo di gestione.

Durata

16 ore

Quota di adesione:

900,00 € + IVA a persona per le aziende associate

1.125,00 € + IVA a persona per le aziende non associate

Date e Sedi di svolgimento

Edizione da programmare.