Corso - 25/10/2027

Organizzazione della produzione e del magazzino: impatti operativi ed economici nelle aziende su commessa

Analisi delle dinamiche e degli aspetti economici della gestione del magazzino nella produzione a commessa: strategie innovative per migliorare i livelli di servizio e ottimizzare i costi

Obiettivi

Fornire ai partecipanti strumenti e metodi per governare in modo efficace il magazzino all'interno di contesti produttivi complessi e caratterizzati da lavorazioni su commessa. Il corso consentirà di comprendere il reale impatto delle scorte sulle performance aziendali, analizzare i costi diretti e indiretti legati al magazzino e al Work in Progress, interpretare correttamente gli indicatori di performance e individuare interventi concreti per migliorare contemporaneamente livello di servizio, efficienza operativa e redditività aziendale.

Programma

- Analisi delle caratteristiche delle produzioni su commessa e del loro impatto sulla gestione del magazzino, dei materiali e dei flussi operativi.
- Comprensione delle relazioni tra complessità produttiva, disponibilità dei materiali, livelli di servizio e performance aziendali.
- Valutazione degli impatti economici delle scorte e del Work in Progress (WIP), con particolare attenzione ai costi nascosti e al capitale immobilizzato.
- Misurazione delle prestazioni del magazzino attraverso indicatori chiave, criteri di classificazione dei materiali e strumenti di monitoraggio.
- Strategie per trasformare il magazzino da centro di costo a leva di competitività, migliorando la disponibilità dei materiali e la puntualità delle consegne.
- Analisi della Supply Chain interna per individuare colli di bottiglia, ridurre accumuli e ottimizzare i flussi logistico-produttivi.
- Definizione di piani di miglioramento per allineare produzione, approvvigionamenti e gestione delle scorte agli obiettivi di efficienza e servizio.

Destinatari

- Responsabili e addetti alla Logistica e Magazzino
- Responsabili e addetti Operations e Produzione
- Responsabili e addetti Acquisti e Supply Chain
- Controller

Durata

8 ore

Quota di adesione:

600,00 € + IVA a persona per le aziende associate

750,00 € + IVA a persona per le aziende non associate

Date e Sedi di svolgimento

25/10/2027 09.00-13.00 - ONLINE

28/10/2027 09.00-13.00 - ONLINE