Corso - 23/10/2025

Da tecnico a responsabile: percorso di carriera

Un percorso completo per accompagnare i tecnici nel delicato passaggio a ruolo di responsabile, fortemente verticalizzato sul settore dei beni strumentali

Obiettivi

L'iniziativa formativa intende supportare i partecipanti nell'assunzione del **nuovo ruolo** di Responsabile, avvalendosi anche dell'esperienza di un testimonial, proveniente dal settore del packaging, che si è trovato ad affrontare questo **percorso di crescita**. I partecipanti verranno guidati nel processo di cambiamento mentale che il passaggio di ruolo comporta, svilupperanno la capacità di **assegnare obiettivi**, **delegare** attività e **responsabilità** ai collaboratori, per valorizzarne e svilupparne capacità e competenze, apprenderanno alcune competenze finanziarie di base utili alla preparazione di budget.

Programma

Workshop 1:

· Il contesto attuale, l'importanza di **valorizzare le persone** nelle aziende.
· Testimonianza – Da tecnico a responsabile: racconto di un'esperienza personale. Il cambio di prospettiva, da "criticare" ad essere "criticato". **Essere responsabili non solo delle proprie azioni ma anche di quelle dei propri collaboratori**.
· Cosa significa essere capo, manager e leader? Finalità e responsabilità del Responsabile
· Le competenze necessarie per un'efficace ed efficiente gestione del ruolo: la funzione di **coordinamento** come snodo organizzativo.
· Testimonianza – Il **confronto quotidiano con la direzione**: il canale informativo tra campo e dirigenza per partecipare alla definizione delle strategie aziendali.

workhop 2:

· Differenza tra **autorità e autorevolezza**
· Essere Leader: conoscere gli **stili di leadership** e utilizzarli in modo adeguato
· Testimonianza – Supportare i collaboratori nel **prendere decisioni**
· Gestire le riunioni in modo da stimolare la produzione di **soluzioni**
· Testimonianza – L'importanza della visione di insieme nella **gestione dei problemi**

Workshop 3:

· Il modello DISC
· Comprendere sé stessi
· Comprendere gli altri
· Testimonianza – Esempi tratti dall'esperienza personale

Workshop 4:

· Comprendere la **delega**
· Come delegare: perché, cosa, a chi e come
· Testimonianza – Le sfide e le opportunità che la delega pone a noi stessi e ai collaboratori
· La potenza straordinaria della **fiducia**

Workshop 5:

· Il feedback generativo che favorisce la **comunicazione** e la **motivazione**
· Ascoltare per comprendere, l'arte di fare domande
· Testimonianza – Confrontarsi quotidianamente con i collaboratori per valorizzarli e valorizzarsi.
· Gestione del **tempo**: evitare le trappole dei "ladri di tempo"

Workshop 6:

· Inquadrare i fenomeni contabili: aspetti economici, finanziari e patrimoniali
· Gli strumenti fondamentali: conto economico, stato patrimoniale, rendiconto finanziario
· Altri strumenti di analisi: indici e rapporti
· La **contabilità** per centri di costo, ricavo e profitto
· **Controllo di gestione**: budget e scostamenti
· Testimonianza – Come la conoscenza dei fatti economici incrocia le attività di un responsabile

Metodologia didattica: il corso verrà svolto online, su piattaforma di videoconferenza Zoom, con una didattica altamente interattiva

Docenti:

Il corso prevede l'intervento di un docente affiancato da un testiomonial proveniente dal settore del packaging, che ha recentemente affrontato questo cambiamento di ruolo, al fine di fornire un'esperienza diretta di settore.

Mario Ferrari (docente): Formatosi alla Scuola di Amministrazione Aziendale di Torino, è un manager con esperienza trentennale maturata in diverse società, in Italia e all'estero, per le quali ha ricoperto ruoli nell'ambito della finanza, del controllo di gestione, dell'organizzazione, della gestione delle risorse umane e della direzione generale.

Svolge attività di consulenza finalizzata alla pianificazione strategica, alla progettazione dei processi aziendali e allo sviluppo e valorizzazione delle risorse umane. Tiene corsi di formazione su leadership, team building, time management, change management e problem solving.

Marco Bressanello (testimonial): Successivamente agli studi in ingegneria elettronica si fa strada nel mondo dell'automazione in azienda lombarda leader del confezionamento. Dopo la prima esperienza da sviluppatore software ha occasione di conoscere il mondo della Servitization e il potenziale delle nuove tecnologie. Per 9 anni ricopre il duplice ruolo di Servitizzation Manager per la gestione di contratti di service e di Innovation Manager come fautore della digitalizzazione nella Divisione Macchine. Continua poi il suo percorso nell'industria manufatturiera in un'azienda specializzata nella distribuzione di soluzioni Industrial IoT e AI per OEM e End User ricoprendo il ruolo di Direttore Customer Success.

Ulteriori informazioni

La quota di partecipazione è comprensiva di materiale didattico in formato digitale e attestato di partecipazione.
Si intendono aziende associate quelle aderenti alle associazioni: ACIMAC, ACIMALL, AMAPLAST, FEDERTEC E UCIMA.

Destinatari

Tutti coloro che si trovano ad affrontare il passaggio da un ruolo tecnico operativo al ruolo di responsabile

Durata

24 ore

Quota di adesione:

1.500,00 € + IVA a persona per le aziende associate

1.700,00 € + IVA a persona per le aziende non associate

Date e Sedi di svolgimento

23/10/2025 09.00-13.00 - ONLINE
30/10/2025 09.00-13.00 - ONLINE
06/11/2025 09.00-13.00 - ONLINE
13/11/2025 09.00-13.00 - ONLINE
19/11/2025 09.00-13.00 - ONLINE
27/11/2025 09.00-13.00 - ONLINE