Corso - 29/10/2026

Da tecnico a responsabile: percorso di carriera

Un percorso completo per accompagnare i tecnici nel delicato passaggio a ruolo di responsabile, fortemente verticalizzato sul settore dei beni strumentali.

Obiettivi

L'iniziativa formativa intende supportare i partecipanti nell'**assunzione** del **nuovo ruolo** di **Responsabile**, avvalendosi anche dell'esperienza di un testimonial, proveniente dal settore del packaging, che si è trovato ad affrontare questo percorso di **crescita**. I partecipanti verranno guidati nel processo di **cambiamento mentale** che il **passaggio di ruolo** comporta, svilupperanno la capacità di **assegnare obiettivi**, **delegare attività** e **responsabilità** ai collaboratori, per valorizzarne e svilupparne **capacità** e **competenze**, apprenderanno alcune competenze finanziarie di base utili alla preparazione di **budget**.

Programma

Modulo 1:

· Il contesto attuale, la sua complessità, i fattori di successo delle aziende

· Il ruolo del responsabile

· Testimonianza – Da tecnico a responsabile: racconto di un'esperienza personale. Il cambio di prospettiva, da "criticare" ad essere "criticato". Essere responsabili non solo delle proprie azioni ma anche di quelle dei propri collaboratori.

· La prestazione e i fattori che la producono

· La fiducia

· Testimonianza – Il confronto quotidiano con la direzione: il canale informativo tra campo e dirigenza per partecipare alla definizione delle strategie aziendali.

Modulo 2:

· Stili di Leadership

· Testimonianza – Supportare i collaboratori nel prendere decisioni

· Obiettivi chiari e ben formulati

· Testimonianza – L'importanza della visione di insieme nella gestione dei problemi.

Modulo 3:

· Gestire le priorità

· Delega

· Bias cognitivi

· Cuktura degli alibi o cultura della responsabilità?

· Testimonianza – Sfide e opportunità della delega.

Modulo 4:

· Il modello DISC

· Comprendere sè stessi e gli altri

· Testimonianza – Esempi tratti dall'esperienza personale.

Modulo 5:

· Comunicare

· Gestire il conflitto

· Dare e ricevere feedback

· Testimonianza – Confrontarsi quotidianamente con i collaboratori per valorizzarli e valorizzarsi

· I colloqui con i collaboratori.

Modulo 6:
· Inquadrare i fenomeni contabili: aspetti economici, finanziari e patrimoniali
· Gli strumenti fondamentali: conto economico, stato patrimoniale, rendiconto finanziario
· Altri strumenti di analisi: indici e rapporti
· La contabilità per centri di costo, ricavo e profitto
· Controllo di gestione: budget e scostamenti
· Testimonianza – Come la conoscenza dei fatti economici incrocia le attività di un responsabile.

Metodologia didattica: il corso verrà svolto online con una didattica altamente interattiva.

Docenti:
Il corso prevede l'intervento di un coach esperto affiancato da un testiomonial proveniente dal settore del packaging, che ha affrontato questo cambiamento di ruolo, al fine di fornire un'esperienza diretta di settore.

Ulteriori informazioni
La quota di partecipazione è comprensiva di materiale didattico in formato digitale e attestato di partecipazione.
Si intendono aziende associate quelle aderenti alle associazioni: ACIMAC, ACIMALL, AMAPLAST, FEDERTEC e UCIMA.

Destinatari
tutti coloro che si trovano ad affrontare il passaggio da un ruolo tecnico operativo al ruolo di responsabile

Durata
24 ore

Quota di adesione:
1.500,00 € + IVA a persona per le aziende associate
1.700,00 € + IVA a persona per le aziende non associate

Date e Sedi di svolgimento
29/10/2026 09.00-13.00 - ONLINE
05/11/2026 09.00-13.00 - ONLINE
12/11/2026 09.00-13.00 - ONLINE
19/11/2026 09.00-13.00 - ONLINE
26/11/2026 09.00-13.00 - ONLINE
03/12/2026 09.00-13.00 - ONLINE