Corso - 07/06/2027

Controllo di gestione di commessa - Ed. 1

Gli strumenti per programmare e controllare l'economia della commessa.

Obiettivi

La gestione delle aziende che operano su commessa è condizionata da una serie di fattori che influiscono sulla complessità di programmazione e di consuntivazione.

I risultati aziendali sono rappresentati dalla somma dei risultati di periodo delle singole commesse: quanto più queste sono numerose, articolate e durature, tanto maggiore deve essere l'attenzione dedicata al budgeting e al reporting.

La difficoltà di prevedere quali progetti saranno acquisiti, la delicatezza della fase di preventivazione, la necessità di determinare i costi e i ricavi direttamente attribuibili alla commessa in relazione allo stato di avanzamento e, in particolare, le dinamiche finanziarie degli incassi e dei pagamenti durante la vita del progetto, possono condizionare in misura rilevante la redditività dell'impresa.

Il modulo illustrerà gli strumenti per impostare un sistema di programmazione e controllo tempestivo che permetta periodicamente di monitorare costi e tempi e fornisca in anticipo le previsioni aggiornate a finire sulle commesse in corso.

Programma

- Elementi economico-finanziari: creazione di valore, redditività di commessa e costo del capitale
- Il preventivo economico e il ciclo finanziario della commessa
- Cost management: classificazione dei costi, calcolo differenziale, break-even analysis
- Esercitazioni su basi di ripartizione, direct costing e full costing
- Controllo di gestione di commessa e intelligenza artificiale
- Rendiconto finanziario, flussi di cassa, VAN, TIR e payback.

Ulteriori informazioni

Sono previsti sconti per iscrizioni multiple.

Si intendono Associate le aziende aderenti a ACIMAC, AMAPLAST, UCIMA, ACIMALL.

Destinatari

Risorse appartenenti all'area operations, principalmente di estrazione tecnica; addetti agli acquisti, tecnici commerciali, R&D, project manager, addetti al controllo del portafoglio progetti/commessa, business analyst.

Durata

19 ore.50 ore

Quota di adesione:

650,00 € + IVA a persona per le aziende associate

812,00 € + IVA a persona per le aziende non associate

Date e Sedi di svolgimento

07/06/2027 14.00-18.00 - ONLINE

09/06/2027 09.00-13.00 - ONLINE

22/06/2027 14.00-18.00 - ONLINE

23/06/2027 09.00-13.00 - ONLINE

28/06/2027 14.00-17.30 - ONLINE