

Corso - 06/05/2025

Lean Production

Analisi delle pratiche Lean per raggiungere la stabilità dei processi produttivi e perseguire l'eccellenza operativa

Obiettivi

- Fornire la conoscenza di base dei principi e delle pratiche Lean per poter comprendere in quale modo questi possono essere implementati a vantaggio della competitività dei sistemi produttivi organizzati principalmente come Engineering-to-Order o Make-to-Order;
- Far comprendere le tecniche e gli strumenti del Toyota Production System e come questi possano essere applicati per contribuire alla stabilità dei processi, all'obiettivo "0 difetti" e al just-in-time;
- Fornire le logiche e gli strumenti per identificare le opportunità di miglioramento nel proprio contesto e selezionare le pratiche adatte a conseguire l'obiettivo desiderato.

Programma

Per competere in mercati globali, caratterizzati da clienti sempre più esigenti dal punto di vista della qualità e del tempo di consegna, è essenziale per le aziende del settore della costruzione di macchine affrontare sfide complesse. Questi clienti richiedono prodotti sempre più avanzati, come impianti, macchine o attrezzature, che non solo soddisfino elevati standard di qualità, ma siano anche in grado di rispondere a esigenze specifiche, come la personalizzazione e l'integrazione con tecnologie innovative, e consegnati in tempi sempre più brevi.

Per competere in questo contesto è necessario, da un lato, perseguire l'**eccellenza operativa** e, dall'altro, gettare le basi per sfruttare a proprio vantaggio le tecnologie disponibili. Solo in questo modo è possibile creare **valore aggiunto per il cliente**, promuovere **best practice condivise** e impostare una cultura del **miglioramento continuo**, che supporti il mantenimento del vantaggio raggiunto.

Contenuti:

Per conseguire gli obiettivi, durante il corso si analizzeranno le motivazioni che supportano l'adozione del modello Lean production, il quadro esaustivo delle pratiche Lean per conseguire la stabilità dei processi, l'obiettivo degli "0 difetti" e il just-in-time e i risultati che è possibile ottenere con la loro applicazione, tra i quali la relazione con le tecnologie. Nel dettaglio:

- Introduzione alla Lean production e al Toyota Production System
- Principi base della Lean production e come adottare questi principi nei sistemi produttivi per la costruzione di macchinari
- Cause di inefficienza: Muda, Mura e Muri, esempi da sistemi di fabbricazione e assemblaggio
- La cultura Lean: miglioramento continuo
- Misurare le performance dei sistemi produttivi in ottica Lean: Overall Equipment Effectiveness ed esempi di applicazione
- Tecniche e strumenti per conseguire la stabilità dei processi (visual management, standard work, TPM, SMED, etc.) ed esempi di applicazione
- Tecniche e strumenti per la qualità: Jidoka, problem solving e Poka Yoke ed esercitazione
- Principi alla base del just-in-time: takt time, flusso e pull
- Tecniche e strumenti per la produzione a flusso: Heijunka, Kanban, Yamazumi Chart, celle di fabbricazione e assemblaggio ed esercitazione
- Value stream mapping: mappatura del valore ed esercitazione
- Rapporto tra pratiche Lean e tecnologie della quarta rivoluzione industriale nei sistemi di fabbricazione e assemblaggio

Destinatari

Persone che in aziende produttrici di Beni Strumentali ricoprono i ruoli di responsabile/assistente al responsabile di:

- produzione
- logistica
- industrializzazione/tempi e metodi
- miglioramento continuo
- manutenzione

Durata

16 ore

Quota di adesione:

1.200,00 € + IVA a persona per le aziende associate

1.400,00 € + IVA a persona per le aziende non associate

Date e Sedi di svolgimento

06/05/2025 09.00-13.00 - ONLINE

07/05/2025 09.00-13.00 - ONLINE

13/05/2025 09.00-13.00 - ONLINE

14/05/2025 09.00-13.00 - ONLINE



SBS è un marchio di S.A.L.A. Srl a Socio Unico - Via Fossa Buracchione 84 - 41126 Modena(MO) - Tel: 059 512 108