Corso - 10/10/2024

Analisi dei costi dei fornitori per trattative efficaci

E' possibile calcolare il "giusto prezzo" di un componente in acquisto? Qual è il vero margine che sto pagando al fornitore?

Obiettivi

Il corso mira a fornire una metodologia concreta per comprendere nel dettaglio la struttura di costo di un componente o prodotto, consentendo di identificare con precisione il reale margine del fornitore. Con queste competenze, i partecipanti saranno in grado di negoziare in modo più efficace, migliorando la gestione dei costi e ottimizzando le trattative per ottenere condizioni d'acquisto più vantaggiose e sostenibili.

Programma

- **Introduzione:**
  - Perché utilizzare un metodo strutturato per l'analisi dei costi?
  - Vantaggi della Breakdown Analysis
  - La scelta dei componenti da analizzare

- **Analisi della Struttura di Costo:**
  - Scomposizione del costo del componente in costi diretti (materiali e trasformazione) e indiretti/generali di struttura
  - Metodologie di calcolo per ciascuna voce di costo
  - Definizione dei costi generali e analisi dei costi non direttamente attribuibili

- **Definizione e Stima dei Costi Generali:**
  - Valutazione dei metodi di stima dei costi generali
  - Fonti dati per la stima dei costi indiretti e generali di struttura

- **Allocazione dei Costi Indiretti:**
  - Metodi di allocazione dei costi indiretti sui costi diretti
  - Definizione dei driver di allocazione: pro e contro ai fini dell'analisi
  - Metodologie di calcolo per l'allocazione dei costi generali al singolo prodotto

- **Applicazioni Concrete e Esercitazioni:**
  - Valutazione del mark-up e preparazione della trattativa
  - Esercitazioni pratiche basate su casi reali

Destinatari

Il corso si rivolge a Responsabili della Supply Chain, Direttori Acquisti, Buyer e personale coinvolto in progetti di analisi dei costi.

Durata

16 ore

Quota di adesione:
950,00 € + IVA a persona per le aziende associate
1.250,00 € + IVA a persona per le aziende non associate

Date e Sedi di svolgimento
10/10/2024 09.00-13.00 - ONLINE
17/10/2024 09.00-18.00 - Modena
24/10/2024 09.00-13.00 - ONLINE