



Corso - 10/09/2026

## Inventory Management nel settore dei beni strumentali

**Ottimizzare la gestione delle scorte: strategie operative per ridurre i costi, migliorare il servizio e aumentare l'efficienza della Supply Chain.**

### Obiettivi

Nel settore dei beni strumentali, gestire efficacemente l'**Inventory** significa **garantire la disponibilità dei materiali** giusti, al momento giusto, minimizzando i costi e massimizzando il servizio al cliente.

Il corso è progettato per chi si avvicina per la prima volta alla gestione delle **scorte** o per chi desidera consolidare le basi operative e strategiche dell'Inventory Management.

Perché è importante:

Servizio: evitare **rottture di stock** e garantire **consegne puntuali**

Costi: ridurre il capitale immobilizzato e i **costi di magazzino**

Efficienza: coordinare **acquisti, produzione e pianificazione**

Competitività: migliorare la reattività e la flessibilità aziendale.

Al termine i partecipanti saranno in grado di:

Comprendere il ruolo strategico della gestione dell'Inventory nella supply chain

Calcolare e interpretare i principali **KPI di magazzino**

Classificare gli articoli con metodologie ABC e XYZ

Determinare **scorte di sicurezza** e punti di riordino

Utilizzare strumenti pratici per il **monitoraggio** delle scorte.

### Programma

#### Prima parte - FONDAMENTI E METRICHE

##### Introduzione all'Inventory Management

##### Cos'è l'Inventory Management e perché è importante

- Definizione di inventario e scorte
- Il ruolo dell'inventory nella catena del valore
- Bilanciamento tra servizio, costo e flessibilità

##### Le tipologie di scorte

- Materie prime e componenti
- Semilavorati (WIP - Work In Progress)
- Prodotti finiti
- Materiali MRO (Manutenzione, Riparazione, Operazioni)
- Scorte in transito e di distribuzione

##### Specificità del settore beni strumentali

- Componenti critici e strategici con attenzione a slow movers e obsoleti
- Lead time prolungati
- Bassa ripetitività e alta customizzazione
- Impatto delle rottture di stock sui progetti

##### I trade-off fondamentali

- Costo di mantenimento vs costo di rottura
- Lotti grandi vs lotti piccoli
- Stock elevato vs flessibilità operativa.

## **KPI e principale costi da considerare**

### **Indicatori di performance dell'inventary**

- Rotazione delle scorte (Inventory Turnover)
- Copertura delle scorte (Days of Inventory - DOI)
- Fill Rate e Service Level
- Stock-out rate e backorder

### **Costi di gestione delle scorte ( identificazione delle voci di costo)**

- Carrying cost (costo di mantenimento)
- Ordering cost (costo del processo di ordine)
- Stock-out cost (costo di rottura)

### **Esercitazione pratica guidata**

- Calcolo dei KPI su dataset reale
- Interpretazione dei risultati e prime azioni ( eventuale utilizzo AI per reportistica e insights)

## **Seconda parte – CLASSIFICAZIONE MATERIALI E GESTIONE DELLE SCORTE**

### **Classificazione e costruzione semplificata matrice ABC/XYZ**

Obiettivo: Imparare a prioritizzare ciò che serve e quando serve 3.1 Analisi ABC (per valore)

- Principio di Pareto (80/20)
- Classificazione degli articoli:
  - o Classe A: alto valore (es. 70% del valore, 10% degli articoli)
  - o Classe B: medio valore (es. 20% del valore, 20% degli articoli) o Classe C: basso valore (es. 10% del valore, 70% degli articoli)

### **Analisi XYZ (per variabilità della domanda)**

- Classificazione per regolarità del consumo:
  - o Classe X: domanda costante e prevedibile o Classe Y: domanda variabile
  - o Classe Z: domanda sporadica o irregolare

### **Matrice ABC-XYZ**

- Combinazione delle due classificazioni
- Strategie differenziate per ogni quadrante:
  - o AX: massima attenzione, riordino preciso
  - o AZ: gestione critica, analisi caso per caso
  - o CX: gestione semplificata, riordino automatico o CZ: revisione periodica, stock minimo

### **Esercitazione pratica ( in base al livello dei partecipanti)**

- Costruzione matrice ABC-XYZ su una lista di materiali che utilizzano frequentemente nella loro quotidianità ( lavoro da portare per la volta successiva)
- Definizione priorità
- Discussione risultati in gruppo

## **Parametri di Gestione delle Scorte**

### **Lead Time**

- Definizione e componenti
- Lead time di acquisto vs lead time di produzione
- Variabilità del lead time
- Come misurarlo e monitorarlo

### **Scorta di Sicurezza (Safety Stock)**

- A cosa serve
- Fattori che la determinano:
  - o Variabilità della domanda
  - o Variabilità del lead time
  - o Livello di servizio desiderato
- Formula semplificata per il calcolo

### **Esercitazione pratica**

Calcolo scorta di sicurezza per diversi articoli

## **Monitoraggio e Miglioramento Continuo**

### **Dashboard operativo**

- KPI da monitorare quotidianamente/settimanalmente: l'importanza dei dati e dei sistemi a supporto

### **Collaborazione interfunzionale**

- Coordinamento con acquisti
- Allineamento con produzione
- Comunicazione con vendite
- Ruolo del demand planning

### **Consigli per ridurre le scorte**

- Riduzione lead time
- Miglioramento previsioni
- Accordi con fornitori
- Digitalizzazione processi.

*NB: Nessuna conoscenza specifica richiesta. Utile familiarità con Excel.*

### **Ulteriori informazioni**

La quota di partecipazione è comprensiva di materiale didattico in formato digitale e attestato di partecipazione.

Si intendono aziende associate quelle aderenti alle associazioni: ACIMAC, ACIMALL, AMAPLAST, FEDERTEC e UCIMA.

### **Destinatari**

Addetti e responsabili di magazzino, pianificatori della produzione, professionisti della logistica e supply chain che operano in aziende di meccanica strumentale e desiderano acquisire o consolidare competenze operative nell'Inventory Management.

### **Durata**

8 ore

### **Quota di adesione:**

**600,00 € + IVA a persona per le aziende associate**

750,00 € + IVA a persona per le aziende non associate

### **Date e Sedi di svolgimento**

10/09/2026 09.00-13.00 - ONLINE

14/09/2026 14.00-18.00 - ONLINE



SBS è un marchio di S.A.L.A. Srl a Socio Unico - Via Fossa Buracchione 84 - 41126 Modena(MO) - Tel: 059 512 108