



Corso -

## Full costing: limiti e pericoli di imputare i costi fissi al prodotto

**Il contesto storico attuale richiede un cambiamento nei metodi di costificazione e il mercato premia le aziende che adottano prassi virtuose nell'imputazione dei costi: quali sono le criticità legate all'imputazione dei costi fissi e quali soluzioni possono portare a decisioni più efficaci?**

### Obiettivi

Fornire una comprensione critica del Full Costing, evidenziando i suoi limiti e rischi.

Il corso mira a sviluppare competenze per adottare pratiche di costificazione più efficaci, migliorando la gestione strategica dei costi e supportando decisioni aziendali più agili e consapevoli.

Attraverso una serie di casi studio verticalizzati sul settore dei beni strumentali, i partecipanti acquisiranno strumenti concreti per applicare il Full Costing in contesti aziendali specifici.

### Programma

#### ■ Introduzione ai Metodi di Calcolo dei Costi

- Confronto tra Full Costing, Direct Costing e Activity Based Costing.
- Esercitazione comparativa sui tre metodi di calcolo.

#### ■ Analisi dei Costi Aziendali

- Classificazione di costi fissi e variabili, generici e specifici

*Caso di studio: azienda produttrice di macchinari per il packaging - strategie di pricing*

#### ■ Indicatori Chiave di Performance Finanziaria

- Importanza del monitoraggio continuo degli indicatori come margine di contribuzione e MOL
- Esercitazione: Calcolo e interpretazione di margini

#### ■ Criteri di Imputazione dei Costi Fissi

- Analisi dei criteri basati su ore macchina, manodopera, quantità e fatturato

*Caso di studio: azienda produttrice di sistemi di automazione per macchinari destinati alla lavorazione della ceramica - metodi di calcolo dei costi*

#### ■ Full Costing nelle Decisioni Make-or-Buy

- Impatto del full costing nelle decisioni di produzione o acquisto
- Esercitazione pratica su decisioni Make-or-Buy

#### ■ Trattamento dei Costi Speciali

- Analisi dell'impatto di costi di R&D e ammortamenti sul pricing

*Caso di studio: azienda produttrice di macchinari per la lavorazione del legno - allocazione dei costi R&D*

#### ■ Pricing e Moltiplicatori Basati sui Costi

- Rischi del pricing automatico e strategie di pricing alternative
- Esercitazione: Creazione di un modello di pricing flessibile

**Destinatari**

Direzione generale, direzione commerciale, direzione tecnica, amministrazione, Product Manager, resp. R&D. In particolare, è pensato per coloro che si occupano di decisioni strategiche, pianificazione e controllo dei costi, e per chi ha la responsabilità di ottimizzare le risorse aziendali e migliorare la gestione economica e finanziaria dell'impresa.

**Durata**

8 ore

**Quota di adesione:**

**500,00 € + IVA a persona per le aziende associate**

625,00 € + IVA a persona per le aziende non associate

**Date e Sedi di svolgimento**

Edizione da programmare.



SBS è un marchio di S.A.L.A. Srl a Socio Unico - Via Fossa Buracchione 84 - 41126 Modena(MO) - Tel: 059 512 108