**Percorso formativo -**

# Ciclo Commessa

**La gestione della commessa a 360°.**
**Dal 20 aprile 2027**

Nelle aziende che producono macchine e impianti la commessa è l'unità di base del lavoro e del risultato economico.

Il prodotto è altamente personalizzato e sviluppato sulle specifiche del cliente. Ogni commessa è quindi un piccolo progetto a sé, con tecnologia, tempi e condizioni contrattuali propri, e il risultato dell'azienda è la somma dei risultati delle sue commesse.

Per questo ogni singola commessa va letta contemporaneamente come:

· **Progetto da gestire**: coinvolge funzioni diverse (commerciale, R&D, acquisti, produzione, service) e va condotta tra tempi, risorse, rischi e aspettative del cliente.
· **Investimento da controllare**: dal preventivo alla consuntivazione, il margine e la cassa dipendono da costi, avanzamento e dinamica degli incassi lungo cicli spesso lunghi.

A questa complessità si aggiungono la digitalizzazione, la servitizzazione e l'intelligenza artificiale, che stanno cambiando il modo di gestire i progetti.

Il Ciclo Commessa nasce per dare a chi lavora nel settore machinery un linguaggio comune sui due livelli.

Il percorso calendarizza due moduli, ciascuno acquistabile anche singolarmente:

1. **Project Management Evolution**: il Project Manager nell'era dell'Intelligenza Artificiale, 23 ore in formula blended (online e in presenza), dal 5 maggio 2027
2. **Controllo di gestione di commessa**: Gli strumenti per programmare e controllare l'economia della commessa, 19,5 ore in 5 sessioni online, dal 7 giugno 2027.