



**SBS**  
SCUOLA BENI  
STRUMENTALI

OFFERTA  
FORMATIVA  
2023

**SBS** è la scuola di formazione manageriale di Acimac, Amaplast e Ucima, specializzata nella formazione del personale delle imprese dei settori produttivi di beni strumentali.

**SBS** è in grado di fornire una risposta formativa verticalizzata sui settori delle automazioni e tecnologie di produzione ceramica, confezionamento/packaging e materie plastiche a tutti i livelli, dal top management all'addetto di linea.

Lavora per la diffusione delle migliori conoscenze e dei più aggiornati metodi di insegnamento per favorire lo **sviluppo delle aziende italiane**.

Crediamo nello **sviluppo professionale** quale primo fondamento migliorativo per sé stessi, di conseguenza per le aziende in cui operano, soprattutto in un settore strategico e improntato all'**innovazione** come quello dei **beni strumentali**.

**Ciò che caratterizza infatti la varietà dei servizi offerti da SBS è la capacità di tararsi, in misura specifica, sulle esigenze organizzative, gestionali e produttive delle aziende costruttrici di beni strumentali, fornendo loro strumenti formativi, consulenziali e promozionali di elevato livello.**

#### **SERVIZI FORMATIVI:**

- Formazione a catalogo
- Formazione Finanziata
- International Academy
- Academy Aziendale
- Credito d'imposta formazione 4.0
- FAD per la sicurezza sul lavoro.

L'offerta a catalogo di **SBS** si struttura in **5 tipologie di prodotti**

- 1 Corsi a catalogo interaziendali monotematici suddivisi per aree tematiche
- 2 Percorsi formativi suddivisi per ruolo Professionale
- 3 Percorsi formativi suddivisi per tematica prevalente
- 4 Focus di settore
- 5 First Class

# PERCORSI FORMATIVI:

I **PERCORSI FORMATIVI** rappresentano per **SBS** una modalità formativa non esclusivamente specifica su un argomento, ma che intreccia più argomenti, aree tematiche e ruoli professionali, legati da un unico filo conduttore.

I **PERCORSI FORMATIVI** proposti da SBS, sono di triplice natura:

- insieme di contenuti formativi relativi ad un'area tematica, con l'obiettivo di fornire una competenza specialistica su una determinata area aziendale
- insieme di contenuti formativi, relativi a più aree tematiche, che indirizzano verso un profilo professionale
- insieme di contenuti formativi relativi ad un settore produttivo.

Le caratteristiche principali dei **PERCORSI FORMATIVI** sono:

- Durata: molteplici sessioni formative
- Pianificazione: ore di formazione distribuite nell'arco dell'anno
- Partecipanti: figure appartenenti alla stessa area aziendale o che ricoprono il medesimo ruolo aziendale

## LEGENDA:



**on line:** formazione con docente e partecipanti collegati on line da remoto



**aula:** formazione in presenza c/o sede fisica con docente e discenti presenti  
**MI:** MILANO- AMAPLAST - Centro Direzionale Milanofiori - Palazzo F3, Assago  
**MO:** MODENA - VILLA MARCHETTI - Via Fossa Buracchione, Baggiovara (MO)



**blended:** formazione mista che prevede ore/incontri in presenza alternati a momenti di formazione on line

	<b>AREA ACQUISTI, LOGISTICA, MAGAZZINO</b>
	Il responsabile del magazzino nell'era della digitalizzazione Acquisti: asset strategico per aziende nel settore machinery
	<b>AREA COMMERCIALE E MARKETING</b>
	Technical sales in action Il direttore commerciale nel settore machinery
	<b>AREA COMMESSA, PRODUZIONE E SERVICE</b>
	Project management di commessa
	Focus processi: Metodi e strumenti per ottimizzare i processi produttivi Dal servizio alla servitization nel settore machinery: i Business inesplorati
	<b>AREA EXPORT, FISCO, DOGANE, CONTRATTI</b>
	Export for beginners Import/export manager: ruoli, compiti e competenze
	<b>AREA HUMAN RESOURCE</b>
	Pillole strategiche per HR Le nuove generazioni in azienda
	<b>AREA MANAGEMENT E SOFT SKILLS</b>
	Strumenti HR per il manager
	Palestra manageriale: Parole chiave cambiamento, fiducia, performance Da tecnico a responsabile: percorso di carriera
	<b>AREA TECNICA NORMATIVA</b>
	Cybersecurity applicata alle macchine e impianti Nuovo regolamento macchine
	<b>FIRST CLASS</b>
	General Management nella filiera dei beni strumentali - Executive program

# AREE TEMATICHE:



**1** ACQUISTI, LOGISTICA,  
MAGAZZINO



**2** AMBIENTE E SOSTENIBILITÀ



**3** AMMINISTRAZIONE E FINANZA



**4** COMMERCIALE E MARKETING



**5** COMMESSA, PRODUZIONE  
E SERVICE



**6** DIGITAL TRANSFORMATION



**7** EXPORT, FISCO, DOGANE  
E CONTRATTI



**8** HUMAN RESOURCE



**9** MANAGEMENT E SOFT SKILLS



**10** SICUREZZA LAVORATORI



**11** TECNICA E NORMATIVA



**12** FIRST CLASS

# ACQUISTI, LOGISTICA, MAGAZZINO



1

## ACQUISTI, LOGISTICA, MAGAZZINO

In questa area si acquisiscono gli strumenti per una corretta gestione del magazzino e delle scorte, l'ottimizzazione della logistica, delle reti di fornitura e della distribuzione. L'importanza strategica dell'ufficio acquisti per il raggiungimento degli obiettivi aziendali, l'analisi del fabbisogno, dei costi e delle forniture, la valutazione dei fornitori, l'impatto sul bilancio, la capacità di negoziazione dei buyer. Tutte le variabili chiave e come affrontarle con taglio specifico sui beni strumentali.



CORSI	Acquisti	Magazzino	📍	DURATA	2023												
					G	F	M	A	M	G	L	S	O	N	D		
Come trovare, selezionare, valutare e mantenere i fornitori più affidabili	•		MI	8 ore	•												
Gestire gli aumenti di prezzo: la nuova normalità	•		MI	32 ore													
Buyer efficace: focus trattativa	•		MI	16 ore													
Analisi dei costi: definire la struttura di un costo, di un componente e di un fornitore	•		MI	16 ore													
Vendor rating: la valutazione del fornitore per migliorare performance e diminuire i costi	•		MI	12 ore													
Il ciclo logistico integrato dell'impresa: La logistica in ingresso (inbound) e in uscita (outbound)		•	MI	8 ore													
Le infrastrutture, le strutture ed i mezzi di movimentazione		•	MI	8 ore													





## AMBIENTE E SOSTENIBILITÀ

La sostenibilità per il business è un “must have” per tutte le aziende. Rappresenta una leva strategica e una grande opportunità di innovazione anche per il settore dei beni strumentali/Machinery. In questa area tematica verranno trattati tutti i temi funzionali allo sviluppo di competenze specifiche all’interno delle organizzazioni, che saranno così in grado affrontare la transizione ecologica e gli obiettivi dettati dall’ Agenda 2030.



on line

CORSI	📍	DURATA	2023												
			G	F	M	A	M	G	L	S	O	N	D		
<b>NEW</b> Economia circolare in azienda: soluzioni applicative		8 ore					•								
<b>NEW</b> Sostenibilità: dall'abc alla redazione del bilancio		8 ore						•							
<b>NEW</b> Gli strumenti per il calcolo dell'impronta carbonica		4 ore											•		
<b>NEW</b> Sostenibilità sociale: la "S" dimenticata		4 ore													•



## AMMINISTRAZIONE E FINANZA

I fondamenti della contabilità aziendale e i temi cardine del controllo di gestione per le aziende che lavorano su commessa, gli aspetti finanziari d'impresa e la messa a punto di strumenti di sviluppo del business, con aggiornamenti e focus specifici sulle più recenti opportunità di finanza agevolata.



on line

CORSI		DURATA	2023														
			G	F	M	A	M	G	L	S	O	N	D				
Il bilancio per non esperti		8 ore	•														
La valutazione degli investimenti		16 ore		•													
Compliance rilevazione dei rischi finanziari		2 ore							•								
L'innovazione a bilancio		8 ore							•								
Dal progetto alle soluzioni per i finanziamenti agevolati		4 ore											•				
Gestione debito bancario e fonti di finanziamento alternative		5 ore										•					
Finance for non finance manager		16 ore														•	



## COMMERCIALE E MARKETING

In questa area confluiscono le mille sfaccettature del ruolo di venditore di macchine e impianti che non possono prescindere dalla conoscenza del mercato: strategie commerciali, abilità relazionali, padronanza degli strumenti di marketing digitale, passaggi di ruolo, sviluppo della rete commerciale, gestione degli agenti e delle reti distributive. Tutto in ottica b2b per il comparto Machinery.



CORSI	Commerciale	Marketing	📍	DURATA	2023												
					G	F	M	A	M	G	L	S	O	N	D		
Comunicare gli aumenti di prezzo: Laboratorio pratico	•		📍	4 ore	•												
Technical Sales Mindset: il cambio di mentalità da ruolo di tecnico	•		📍 MO	8 ore	•												
SEO e direct marketing base		•	📍	12 ore		•											
SEO e direct marketing advanced		•	📍	16 ore			•										
Il commerciale in team: Sviluppare la comunicazione e scoraggiare l'individualismo	•		📍 MO	8 ore			•										
Marketing per salespeople		•	📍	16 ore			•										
Ingredienti principali della vendita: intelligence e comunicazione	•		📍	16 ore				•									
Coltivare il post vendita per commerciali	•		📍 MO	8 ore				•									
Pillole di marketing strategico e pratico per direttori commerciali	•		📍	20 ore				•									





# COMMESSA, PRODUZIONE E SERVICE



## OPERATION, COMMESSA, SERVICE, PRODUCTION

Parlare di Operations all'interno di un'azienda che progetta e costruisce macchinari, impianti e attrezzature significa identificare l'insieme dei processi che, in un'ottica di supply chain integrata, contribuiscono a realizzare e consegnare il valore al cliente, indipendentemente dal fatto che questo sia veicolato da un prodotto, un servizio o, come accade sempre più di frequente, da un mix di prodotti e servizi.



CORSI	Produzione	Commessa	Service	📍	DURATA	2023												
						G	F	M	A	M	G	L	S	O	N	D		
Lean Production	•			📄 MO	14 ore	•												
L'innovazione nella commessa		•		📄	7 ore		•											
Controllo di gestione		•		📄	18 ore		•											
Project management		•		📄	24 ore		•	•										
Value Stream Mapping per l'identificazione degli sprechi e l'ottimizzazione dei processi	•			📄	8 ore			•										
Il venditore mascherato			•	📄	16 ore			•										
Pianificazione e controllo della produzione su commessa		•		📄	8 ore								•					
PMO - Project management office lite		•		📄 MO	14 ore													•





**DIGITAL TRASFORMATION**

DIGITAL TRASFORMATION è il nuovo paradigma industriale che - attraverso la digitalizzazione dei processi, la connettività tra dispositivi con diversi protocolli di comunicazione, l'utilizzo di smart devices e la possibilità di estrarre valore dai Big Data - ha rivoluzionato i metodi tradizionali di produzione. La formazione di SBS vuole supportare le imprese nel cambiamento, mettendole al riparo anche dai rischi che ogni innovazione comporta.



on line

CORSI	Cybersecurity	data management	📍	DURATA	2023													
					G	F	M	A	M	G	L	S	O	N	D			
ABC cybersecurity	•		📍	2,5 ore	1 edizione al mese													
Risk Management per la Sicurezza delle informazioni	•		📍	8 ore					•									
Ridurre il rischio informatico negli ambienti OT	•		📍	16 ore						•								
I responsabili di servizio e la gestione della sicurezza informatica	•		📍	4 ore														•
Cybersecurity applicata alle macchine e impianti	•		📍 MO	14 ore														•
Data science e Intelligenza artificiale		•	📍	8 ore														•
Applicazioni Industriali del IoT: dall'acquisizione del dato al machine learning		•	📍	32 ore														•
Machine Learning e Deep Learning		•	📍	40 ore														•

# EXPORT, FISCO, DOGANE, CONTRATTI



7

## EXPORT, FISCO, DOGANE, CONTRATTI

Le principali regolamentazioni che disciplinano il commercio internazionale di macchine e impianti, con particolare riferimento alla contrattualistica e agli aspetti doganali e fiscali (i pilastri base e le nozioni più avanzate).



on line aula

CORSI	Contratti	Export	Fisco	Dogane	📍	DURATA	2023															
							G	F	M	A	M	G	L	S	O	N	D					
C Carenza e/o aumento dei prezzi delle materie prime	•				📺	3 ore	•															
Due diligence 2023: export control e novità introdotte nell'anno corrente		•			📺	4 ore	•															
Fiscalità internazionale			•		📺	6 ore	•															
Incoterms 2020				•	📺	6 ore	•															
Tecnica e legislazione doganale				•	📺	6 ore		•														
Origine della merce				•	📺	6 ore		•														



CORSI	Contratti	Export	Fisco	Dogane	📍	DURATA	2023												
							G	F	M	A	M	G	L	S	O	N	D		
La vendita di impianti e macchinari all'estero: la contrattualistica, le tutele e la gestione degli eventi sopravvenuti (focus Russia - Ucraina)	•				📅	8 ore			•										
La vendita di impianti e macchinari all'estero: la contrattualistica, le tutele e la gestione degli eventi sopravvenuti (focus Russia - Ucraina)	•				📅	8 ore			•										
Incoterms e pagamenti internazionali: quale l'impatto				•	📅	8 ore				•									
Incoterms e pagamenti internazionali: quale l'impatto		•			📅	8 ore				•									
Pagamenti internazionali		•			📅	8 ore					•								
L'importanza del contratto tra acquirente e venditore per la corretta gestione del rapporto	•				📅	3 ore						•							





## HUMAN RESOURCE

Temi e strumenti cardine nell'attività di un HR: la gestione delle risorse umane dall'operatività amministrativa all'organizzazione, dal recruitment e selezione alla regolamentazione delle trasferte all'estero del personale tecnico e delle nuove modalità di lavoro smart.



on line aula

CORSI		DURATA	2023														
			G	F	M	A	M	G	L	S	O	N	D				
Il Budget del personale		8 ore		•													
I contratti di lavoro		8 ore				•											
La busta paga		24 ore				•	•										
Piani di inserimento per neoassunti		3 ore						•									
HR self service Business Intelligence: il potere dei dati per le risorse umane	MO	24 ore								•							
La gestione per obiettivi (MBO)		3 ore								•							
Piani di successione in azienda		3 ore								•							
La meritocrazia		3 ore										•					
Exit interview e prevenzione dimissioni		3 ore											•				





### MANAGEMENT E SOFT SKILLS

Essere manager o responsabile di funzione all'interno di un'organizzazione implica la capacità di gestire al meglio il proprio ruolo, attraverso una conoscenza del lavoro e delle procedure organizzative ma anche della squadra di collaboratori e di se stessi, lavorando su punti di forza e inclinazioni per ottimizzare la performance di tutti e quindi raggiungere gli obiettivi aziendali.



on line aula

CORSI	📍	DURATA	2023													
			G	F	M	A	M	G	L	S	O	N	D			
Well Working	📺	16 ore	•													
Public speaking e comunicazione ad alto impatto	👤📺 MO	8 ore			•											
Essere capo in produzione	👤📺 MO	8 ore			•											
Il manager selezionatore	📺	3 ore			•											
Come gestire la richiesta economica	📺	3 ore			•											
Come identificare il potenziale delle persone del proprio team	📺	3 ore				•										
I 12 segreti dell'engagement del personale	📺	3 ore				•										
Come trattenere i talenti in azienda	📺	3 ore				•										
Superare le resistenze al cambiamento	📺	12 ore					•									
Fidarsi e ispirare fiducia	📺	8 ore						•								



CORSI	📍	DURATA	2023												
			G	F	M	A	M	G	L	S	O	N	D		
Valorizzazione dei collaboratori	📍	12 ore						•							
Da tecnico a responsabile: percorso di carriera	📍	24 ore										•	•		
Time management: mantenere le priorità al primo posto	📍	8 ore												•	
Comunicazione interpersonale	📍	8 ore												•	
Problem solving & decision making	📍	8 ore													•

PERCORSI	📍	DURATA	2023												
			G	F	M	A	M	G	L	S	O	N	D		
Strumenti HR per il manager		15 ore			•	•									
Palestra manageriale: Parole chiave cambiamento, fiducia, performance		32 ore					•	•							



## SICUREZZA LAVORATORI

Formazione Obbligatoria per la tutela e sicurezza dei lavoratori, disciplinata da: D.Lgs.81/2008, Accordo Stato Regioni del 21 Novembre 2011, del 22 Febbraio 2012



blended

CORSI		DURATA	PERIODO
<b>FORMAZIONE LAVORATORI</b>			
Formazione base generale		4	Una edizione al mese
Formazione base e Aggiornamento Specifica Lavoratori: rischio basso, medio, alto		4-8-12/6	Una edizione al mese
Formazione base e Aggiornamento Preposti		8	Una edizione al mese
Formazione base e Aggiornamento RLS (aziende +/- 50 dip)		32/8-4	Una edizione ogni due mesi
Aggiornamenti ASPP/RSPP		8	Una edizione ogni due mesi
Formazione base e di Aggiornamento Primo Soccorso, gruppo A/B/C		16-12/6-4	Una edizione ogni due mesi
Formazione base e di Aggiornamento Antincendio rischio basso, medio, alto		4-8-16/2-5-8	Una edizione ogni due mesi
Formazione base Operatori Elettrici (PES/PAV/PEI)		16/4	Una edizione ogni tre mesi



PERCORSI		DURATA	PERIODO
<b>CORSI DI FORMAZIONE ABILITANTI PER L'UTILIZZO DI SPECIFICHE ATTREZZATURE DI LAVORO</b>			
Formazione e Aggiornamento teorico-pratici per lavoratori addetti alla conduzione di piattaforme di lavoro mobili elevabili con e senza stabilizzatori		10/4 ore	Una edizione ogni due mesi
Formazione e Aggiornamento teorico-pratici per lavoratori addetti alla conduzione di gru per autocarro, a torre		10/4 ore	Una edizione ogni due mesi
Formazione e Aggiornamento teorico-pratici per lavoratori addetti alla conduzione di carrelli elevatori semoventi con conducente a bordo		12/4 ore	Una edizione ogni due mesi
Formazione e Aggiornamento teorico-pratici per lavoratori addetti alla conduzione di escavatori, pale, caricatori frontali		12/4 ore	Una edizione ogni due mesi



## AREA TECNICA E NORMATIVA

In questa area sono trattate le principali normative che disciplinano la progettazione di macchine e impianti destinati a mercati UE ed extra-UE (conformità, requisiti di sicurezza, obblighi e tutele per il costruttore), le caratteristiche della documentazione tecnica, gli elementi propri del processo di manutenzione e manutenibilità degli impianti, i modelli gestionali per una corretta conduzione dell'ufficio tecnico.



CORSI	📍	DURATA	2023													
			G	F	M	A	M	G	L	S	O	N	D			
Il fascicolo tecnico ed. 1	📖 MI	8 ore	•													
Il fascicolo tecnico ed. 2	📖 MO	8 ore		•												
Progettare gli equipaggiamenti elettrici delle macchine a norma 60204-1 con la nuova 61439-1/2 ed. 2021 e aspetti EMC	📖	8 ore		•												
Schemi Elettrici, pneumatici, idraulici	📖	8 ore			•											
Macchine non conformi: le azioni correttive secondo la normativa comunitaria; obblighi e responsabilità dei fabbricanti	📖 MO	4 ore			•											
Requisiti di sicurezza per isole robotizzate e robot collaborativi	📖	8 ore			•											
Sicurezza delle linee e impianti. La norma di riferimento sui sistemi di fabbricazione integrati: EN ISO 11161:201	📖	4 ore				•										
La norma UNI EN ISO 13849-12016 e la stima del PL mediante il software SISTEMA	📖	12 ore				•										
Istruzioni per l'uso delle macchine la norma UNI EN ISO 20607:2019 sul manuale di istruzioni delle macchine	📖	8 ore					•									
ATEX: Approfondimenti normativi	📖 MO	16 ore						•								
<b>NEW</b> Cybersecurity applicata alle macchine e impianti	📖 MO	14 ore								•						





**FIRST CLASS**

La formazione First Class, rappresenta l'area formativa esclusiva proposta da SBS.

Si rivolge ai top manager e ai ruoli apicali delle imprese, offrendo loro opportunità di crescita e sviluppo delle proprie competenze con una totale convergenza sull'innovazione e sulla dimensione UP del pensiero manageriale.

Grazie allo scambio bilaterale tra i manager e i formatori coinvolti, professionisti del settore, si sviluppano i più innovativi temi di gestione strategica di impresa.



blended

PERCORSO		DURATA	2023														
			G	F	M	A	M	G	L	S	O	N	D				
General Management nella filiera dei beni strumentali - Executive program		112 ore		•	•	•	•	•	•	•	•	•					

COME ISCRIVERSI:

ACCEDI AL SITO [WWW.SCULABENISTRUMENTALI.IT](http://WWW.SCULABENISTRUMENTALI.IT)

SELEZIONA IL CORSO DI TUO INTERESSE

CLICCA SU **ISCRIVITI**



Lo staff di SBS è a disposizione per rispondere in modo mirato alle vostre esigenze attraverso progetti formativi elaborati su misura e soluzioni customizzate

IN COLLABORAZIONE CON



Unione Costruttori Italiani Macchine Automatiche per il Confezionamento e l'Imballaggio



AMAPLAST

SBS - Scuola Beni Strumentali

Via Fossa Buracchione, 84 - 41126 Baggiovara (MO)

T. 059 512 108 - [formazione@scuolabenistrumentali.it](mailto:formazione@scuolabenistrumentali.it) - [www.scuolabenistrumentali.it](http://www.scuolabenistrumentali.it)

