



FORMAZIONE
IN AULA

PMO

PROJECT MANAGEMENT OFFICE

Edizione
LITE

Edizione
PRO



È l'unità organizzativa nata dalla necessità di gestire la complessità delle attività legate a più progetti contemporanei, fornendo supporto strategico, gestione dei processi, pianificazione, monitoraggio e controllo.

Una delle sue peculiari funzioni è quella di essere privilegiata cinghia di trasmissione tra la pianificazione strategica e l'esecuzione delle azioni (progetti) identificati per il raggiungimento degli obiettivi aziendali (gestione del portafoglio progetti aziendali), dunque un'unità chiamata a migliorare i risultati aziendali in tema di project management.

Il corso, pensato in due edizioni LITE e PRO, ha l'obiettivo di esplorare diversi modelli operativi possibili, in modo da poter poi adattare alla singola realtà la configurazione più idonea alla fase di sviluppo ad alle proprie specifiche esigenze organizzative.



EDIZIONE LITE

È pensata per aziende che iniziano a percepire l'aumento della complessità derivante dall'elevato numero di progetti contemporanei e che intendono dunque **acquisire le competenze indispensabili per strutturare un PMO** appropriato per la propria realtà. È indicato per aziende con un fatturato annuo inferiore ai 20.000.000 di euro.

EDIZIONE PRO

È pensata per aziende che hanno già al loro interno una funzione strutturata di PMO o che intendono di implementarla. È indicato per aziende con un fatturato annuo superiore ai 20.000.000 di euro.

I corsi si svolgeranno presso la sede di **SBS** a Villa Marchetti, Stradello Fossa Buracchione, 84, Baggiovara, Modena.

Per ulteriori informazioni, l'ufficio formazione è a disposizione degli interessati:

formazione@scuolabenistrumentali.it

PMO EDIZIONE LITE

ARCHITETTURA

L'edizione LITE è pensata per aziende che iniziano a percepire l'aumento della complessità derivante dall'elevato numero di progetti contemporanei e che intendono dunque acquisire le competenze indispensabili per strutturare un PMO appropriato per la propria realtà.

È indicato per aziende con un fatturato annuo inferiore ai 20.000.000 di euro.

DESTINATARI

- **Project Manager e Program Manager**
- **Responsabili di funzione/ di Business Unit**
- **Top Manager**

PROGRAMMA

Il PMO Value Model: come creare valore per l'organizzazione

- Panoramica delle funzioni ed attività di un PMO
- Il ruolo del PMO nella pianificazione strategica e nella gestione del portafoglio progetti
- La matrice temi / modelli

Perché introdurre un PMO è difficile?

Il PMO nel dettaglio: gli strumenti di lavoro

- La governance board ed il Prioritization Management
- L'executive radar screen
- Portfolio Management
- L'ambiente multiprogetto: l'approccio Critical Chain
- L'influenza del comportamento delle persone
- PMO: modelli organizzativi, ruoli e responsabilità

Cenni di Earned Value Management per la gestione del portafoglio

Esercitazioni ed esempi

DURATA

14 ore

QUOTA DI ADESIONE:

800,00 € + IVA

a persona per le aziende associate

900,00 € + IVA

a persona per le aziende non associate

Sono previste scontistiche per l'acquisto di più partecipazioni.

DATE E SEDI DI SVOLGIMENTO

18/06/2024 09.30-17.30 - Modena

19/06/2024 09.30-17.30 - Modena

PMO EDIZIONE PRO

OBIETTIVI

Il corso è pensato per aziende che abbiano al loro interno una funzione già strutturata di PMO o siano in animo di implementarla.

È indicato per aziende con un fatturato annuo superiore ai 20.000.000 di euro.

DESTINATARI

- Responsabili di un PMO
- Project Manager e Program Manager
- Responsabili di funzione/ di Business Unit
- Top Manager

PROGRAMMA

Il programma si articola su quattro principali moduli, con questa struttura di dettaglio:

Il PMO Value Model: come creare valore per l'organizzazione

- Panoramica delle funzioni ed attività di un PMO
- Il ruolo del PMO nella pianificazione strategica e nella gestione del portafoglio progetti
- La matrice temi / modelli

L'intelligenza artificiale (AI) al servizio del PMO

Il PMO nel dettaglio: gli strumenti di lavoro

- La governance board ed il Prioritization Management
- L'executive radar screen
- Portfolio Management
- L'ambiente multiprogetto: l'approccio Critical Chain
- L'influenza del comportamento delle persone
- PMO: modelli organizzativi, ruoli e responsabilità

Implementare il PMO secondo un percorso di crescita

- PMO maturity model
- Cenni di Earned Value Management per la gestione del portafoglio
- La pianificazione strategica ed il ruolo del PMO verso il Project Board
- I problemi della pianificazione strategica ed il concetto di project mix
- Gli 8 + 1 sottosistemi e l'approccio 4x4

DURATA

21 ore

QUOTA DI ADESIONE:

1.200,00 € + IVA

a persona per le aziende associate

1.350,00 € + IVA

a persona per le aziende non associate

Sono previste scontistiche per l'acquisto di più partecipazioni.

DATE E SEDI DI SVOLGIMENTO

18/06/2024 09.30-17.30 - Modena

19/06/2024 09.30-17.30 - Modena

25/06/2024 09.30-17.30 - Modena

Lo staff di SBS è a disposizione per rispondere in modo mirato alle vostre esigenze attraverso progetti formativi elaborati su misura e soluzioni customizzate



IN COLLABORAZIONE CON

